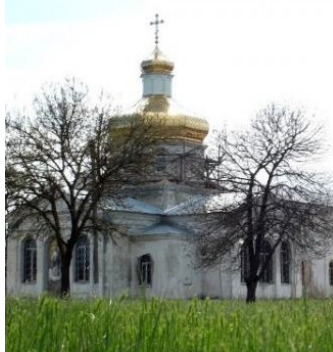




Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

# СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ МУЗИКІВСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ГРОМАДИ НА 2017-2025 (НОВА РЕДАКЦІЯ)



В РАМКАХ ПРОГРАМИ "ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ПРИНОСИТЬ КРАЩІ РЕЗУЛЬТАТИ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ (DOBRE)", ЯКА ФІНАНСУЄТЬСЯ USAID



## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

### ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
ДІАГНОСТИКА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ГРОМАДИ – НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ.....	5
SWOT-АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА ОБ'ЄДНАНОЇ ГРОМАДИ.....	12
БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ.....	18
ОБГРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ТА ОПЕРАЦІЙНИХ ЦІЛІ СТРАТЕГІЇ.....	20
ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЇ.....	24
УЗГОДЖЕНІСТЬ З ДЕРЖАВНИМИ, ГАЛУЗЕВИМИ ТА РЕГІОНАЛЬНИМИ СТРАТЕГІЯМИ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ.....	27
ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ.....	30
СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТРАТЕГІЇ ТА ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ.....	33
ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ НА КОРОТКО- ТА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ.....	38



## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

### ВСТУП

Стратегія розвитку Музиківської об'єднаної громади на 2017-2025 була розроблена в рамках програми Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE). Цей документ слід трактувати як головну програму розвитку громади, котра визначає пріоритети та напрямки розвитку. Діяльність у визначених напрямках повинна здійснюватися із широким залученням різних партнерів – публічних, комерційних, соціальних.

Розроблення стратегії припало на дуже важливий для українських органів місцевого самоврядування час, коли реформа децентралізації знаходиться у своїй чи не найбільш активній фазі: новоутворені громади переймають цілий ряд компетенцій від державних інституцій, проходить реорганізація функціонування різних сфер діяльності громад через призму зміни принципів надання публічних послуг, місцеві спільноти мають можливість спостерігати перші ефекти роботи нових органів самоврядування. Сама ідея самоврядності, детально описана в Європейській хартії місцевого самоврядування, означає право і спроможність органів місцевого самоврядування в межах закону здійснювати регулювання та управління суттєвою часткою публічних справ, під власну відповідальність, в інтересах місцевого населення. В тому числі тому процес розроблення Стратегії розвитку Музиківської об'єднаної громади на 2017-2025 рр. здійснювався із застосуванням партисипативних методів з максимально можливим широким залученням різних місцевих груп інтересів (у т.ч. проведення поглибленого соціологічного дослідження, залучення до роботи над стратегічним документом широкого представництва місцевого середовища – стратегічні сесії за участю представників влади, громадськості та бізнесу, широке громадське обговорення, акцент на співпраці). Такий підхід повинен в майбутньому слугувати гарантією більшої участі мешканців у вирішенні питань, пов'язаних з місцевим розвитком. Виконання завдань, окреслених в Стратегії вимагатиме тісної співпраці всіх зацікавлених сторін, яка з плином часу буде мати шанс переродитись у співвідповідальність і лише потім, як наслідок, сформує реальне підґрунтя для спільного прийняття рішень.

Партисипативна модель стратегічного планування, яку застосовано для розроблення Стратегії розвитку Музиківської об'єднаної громади на 2017-2025 рр. (методологія Фондації розвитку місцевої демократії - FRDL, яка є партнером Global Communities у реалізації компоненту стратегічного планування в громадах в рамках програми DOBRE), базується на переконанні, що стратегія розвитку не є лише документом, який визначає головні напрямки дій органу місцевого самоврядування (тобто виконує по відношенню до нього роль документу для внутрішнього використання), але і виконує роль плану розвитку всієї місцевої громади. Це, в свою чергу, актуалізує потребу знаходження на місцевому рівні консенсусу навколо основних постулатів стратегії, узгодження сфери та передумов залучення широкого кола зацікавлених осіб в процес її реалізації.

Стратегія розвитку Музиківської об'єднаної громади на 2017-2025 рр. гармонізована з пріоритетами і цілями аналогічних документів вищого



## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

територіального (регіонального та національного) рівня, а саме – Стратегії розвитку Херсонської області на період до 2020 року та Стратегії сталого розвитку "Україна-2020".

У документі робиться наголос на сталий розвиток громади, який передбачає інтеграцію екологічної, економічної та соціально-культурної складових. Наслідком такого підходу має стати зростання якості життя мешканців із закладенням перспектив сталості такого росту.

Стратегія розроблялася Робочою групою зі стратегічного планування, сформованою рішенням Голови громади. До її складу увійшли представники органу місцевого самоврядування, працівники апарату ради, представники місцевих закладів освіти, науки, культури, соціальної допомоги, охорони здоров'я, репрезентанти бізнес-середовища, громадського сектору та лідери громадської думки. У роботі окремих засідань Робочої групи також приймали участь представники регіональних та загальнонаціональних громадських організацій. Організовували роботу та надавали методологічну і методичну підтримку Робочій групі Войцех Одзімек (FRDL) і Назар Глинський. Допомогу в роботі над Стратегією надавали також представники Асоціації сільських, селищних рад та об'єднаних громад України Олена Балуєва і Володимир Нижник.

Робота, пов'язана із розробленням Стратегії розвитку Музиківської об'єднаної громади на 2017-2025 рр. передбачала такі дії:

- опрацювання діагнозу стану соціально-економічного розвитку громади,
- проведення аналізу чинників зовнішнього і внутрішнього середовища (SWOT-аналіз),
- ідентифікацію бачення майбутнього громади,
- визначення стратегічних та операційних цілей Стратегії,
- окреслення показників впливу та результатів імплементації Стратегії,
- визначення контурів взаємозв'язків між Стратегією розвитку громади з іншими стратегічними документами,
- ідентифікацію потенціальних джерел фінансування завдань Стратегії,
- опрацювання системи втілення та моніторингу реалізації Стратегії разом із визначенням підходу до актуалізації документу,
- розроблення детального плану дій в межах короткострокової перспективи.

**Організатори щиро вдячні усім учасникам плідних зустрічей Робочої групи за потрачений час, взяту на себе відповідальність у громадських справах та змістовну участь у процесі розроблення Стратегії розвитку Музиківської об'єднаної громади на 2017-2025 рр.**



## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

### ДІАГНОСТИКА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ГРОМАДИ - НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ

Стратегічне планування повинно базуватися на якнайширшій інформації про поточний стан, тенденції та перспективи місцевого розвитку. Діагностика місцевого розвитку, проведена для розробки Стратегії розвитку Музиківської об'єднаної громади на 2017-2025, охоплювала:

- підготовку звіту про стан громади, який базується на аналізі поточної ситуації (аналіз фінансових даних, стану інфраструктури, демографічних даних, даних про ринок праці і економіку, екологічних аспектів),
- проведення поглибленого соціологічного дослідження, яке в однаковій мірі охоплювало аналіз поточної ситуації і проведення соціологічних досліджень на репрезентативній вибірці мешканців (досліджень громадської думки про умови життя і якість публічних послуг у громаді. Вибірка дослідження була сформована випадковим чином і при зазначеній генеральній сукупності (989 садиб) вибірка у 277 домогосподарств є репрезентативною за кількісною ознакою. Якісна репрезентативність вибірки досягнута за рахунок випадкового та пропорційного (до кількості мешканців населених пунктів громади) відбору. Отже, з ймовірністю 95% нижче подані результати відображають думку мешканців усієї громади.

#### Головні висновки з умов місцевого розвитку

##### Географічне розташування і транспортне сполучення

- Музиківська об'єднана громада знаходиться на краю Херсонської та безпосередньо межує з Миколаївською областю. З огляду на правові обмеження, така локалізація створює непереборні на сьогодні перешкоди щодо розширення громади за рахунок сільських громад сусідньої області, відстань яких до адміністративного центру є значною.
- Території об'єднаної громади знаходяться у безпосередній близькості від важливого торговельного та економічного центру регіону, адміністративного центру одноіменної області м. Херсон. В коротко- та середньостроковій перспективі це створює значні можливості для економічного розвитку, базуючись як на особистих потребах його мешканців, так і зорієнтовуючи власний економічний потенціал на потреби господарського комплексу великого міста. Однак залежність успішності розвитку громади від єдиного центру створює певні стратегічні ризики.
- Через територію громади (село Висунці) пролягає дорога міжнародного значення М 14: Одеса – Мелітополь – Новоазовськ – державний кордон з Росією. Одночасно вона частково збігається (покривається) з європейською автомобільною дорогою Е 58 (Відень – Ужгород – Кишинів – Одеса – Ростов на Дону). Окрім того, вона є частиною коридору Організації Чорноморського економічного співробітництва (анг. абревіатура – BSEC) – субрегіонального об'єднання 12 країн Чорноморського регіону.



### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- Відстань населених пунктів громади від її центру суттєво різниться у випадку окремих рад: села що входять до колишньої Музиківської сільської ради (Висунці та Мирошниківка) де-факто «зростаються» з нею, натомість Загорянівка і Східне (Східненська сільська рада) з'єднані з ним автомобільною дорогою, котра частково пролягає через дорогу обласного значення. Загалом, це збільшує відстань цих сіл до адміністративного центру громади до понад 20 км.

#### **Місцева економічна база, ринок праці**

- Господарський комплекс Музиківської ОТГ на сьогодні не становить цілісної системи, а поки радше є результатом звичайного сумування економічних потенціалів двох сільських рад, що об'єднались. Однак потенціал досягнення у цій сфері ефекту синергії є значним, враховуючи об'єднані вільні земельні ресурси, які знаходяться у безпосередній близькості від обласного центру – м. Херсон.
- Економічний потенціал об'єднаної громади в значній мірі пов'язаний з сільським господарством, адже ця територія – це степовий край, багатий чорноземами високої якості. Водночас, клімат регіону характеризується низькою кількістю опадів, довготривалими періодами посухи. З огляду на це критичну роль для ефективності діяльності сільськогосподарських підприємств відіграє робота системи зрошування оброблюваних полів. В цьому контексті важливим є те, що через територію ОТГ пролягає діюча Інгулецька зрошувальна система, однак, по-перше, вона знаходиться у стані, який потребує значних капіталовкладень у ремонтні роботи для відновлення її життєдіяльності, і по-друге, значна частина ґрунтів не охоплена зрошувальною системою. Як наслідок вищезазначеного, врожайність земель в значній мірі є випадковою величиною, детермінованою погодними умовами, що склалися.
- Більшість земель в Музиківці обробляється великими фермерськими господарствами, в т. ч. з інших населених пунктів, натомість у Східному майже всі фермери – місцеві, однак середня площа господарства там значно менша – від 6,8 га. Водночас, загальною для громади є тенденція до зменшення кількості дрібних фермерських господарств.
- Основними роботодавцями в об'єднаній громаді є ПАТ «Чорнобаївське» (власник – ПАТ «Агрохолдинг Авангард») та приватне підприємство «TinService». Перше із згаданих підприємств – сучасна, збудована у 2013 р. птахофабрика, розташована у с. Східне, яка забезпечує робочими місцями близько 350 осіб. Наступне підприємство – завод із виготовлення легких металевих упаковок з кількістю працюючих близько 200 осіб. Решта господарюючих суб'єктів суттєво менші за розмірами підприємства, в т. ч. невеликі фермерські господарства.
- Додана вартість місцевого сільськогосподарського сектору є мінімальною: переробка с/г-продукції не здійснюється: більшість вирощеної на теренах громади продукції не проходячи стадії первинної переробки поступає на наступний виробничий цикл на підприємства поза межами громади або одразу на продаж для особистого споживання.

### **Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

- Економічна база Музиківської ОТГ, не в останню чергу з огляду на вигідне місце розташування, має значний потенціал до диверсифікації, яка де-факто вже здійснюється природнім чином. Свідченням цього є відкриття/плани заснування нових підприємств на теренах об'єднаної громади, профіль діяльності яких не пов'язаний з природніми можливостями території.
- Місцеве населення у працевлаштування в значній мірі орієнтоване на ринок праці Херсона, що виглядає цілком природнім з огляду на географічну близькість сіл громади до міста, особливо тих із них, які входили раніше до Музиківської сільської ради.

### **Демографічний потенціал**

- Ситуація з природнім приростом населення на теренах новоутвореної громади не відрізняється від загально регіонального контексту: цей показник протягом довгого періоду залишається на рівні нижче нуля. Тому до 2016 року кількість населення в Музиківській та Східнянській громадах перманентно зменшувалась. Так, в період останніх 5 років смертність перевищувала народжуваність в середньому на 30%. Особливо негативний був 2014 рік, коли цей показник сягнув 57%. Тимчасом, у 2016 році, різниця скоротилась до 14%. Очевидно, цей факт ще не є свідченням відвернення тенденції негативного природнього приросту, однак ймовірність цього в останні роки суттєво підвищилась
- Останніми роками помітною залишається тенденція до тимчасового виїзду населення за кордон з метою працевлаштування. При цьому, помітно змінився напрямок еміграції зі східного на західний
- В загальному, чинник еміграції (особливо внутрішньої) не відіграє у випадку Музиківської об'єднаної громади негативного впливу. Дає про себе знати близькість розташування сіл громади до 300-тис. міста, яке при задовільному транспортному сполученні для місцевих мешканців відіграє роль не лише місця працевлаштування, але й місця задоволення культурних, рекреаційних потреб, закупівель для особистих потреб, проведення вільного часу, забезпечення потреб у лікуванні. Окрім іншого свідченням цього є статистичні дані за 2016 рік, в якому виїхало за межі громади на постійне місце проживання лише 22 осіб, натомість приїхало 116.
- Кількість мешканців в с. Висунці, розташованому найближче до адміністративного центру області, влітку зростає у кілька разів, зазвичай завдяки тим, які мають у власності літні садиби в цьому населеному пункті. Подібний процес, хоча й у менших масштабах, має місце також у Музиківці. На перспективу можна розраховувати, що тимчасовий/«літній» (відпочинковий) формат проживання поступово замінюватиметься на постійний, адже якщо Херсон, як важливий економічний центр регіону, розвиватиметься швидкими темпами, це означатиме поступове розширення його фактичних меж. Таким чином, у поєднанні із процесами субурбанізації, можна припускати, що кількість мешканців об'єднаної громади суттєво зростатиме.
- У 2017 році очікується зростання кількості мешканців приблизно на 100 людей, пов'язане з передачею органом самоврядування житлового будинку у відання Міністерства оборони України. З огляду на очікуваний молодий вік

## **Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

нових мешканців (сім'ї військових Прикордонної служби України), прогнозується підвищення природного приросту мешканців. Керівництво ОТГ пропонує також будівництво на території громади казармового містечка для військового підрозділу та для вимушених переселенців зі сходу країни, а також із Криму (близько 90 будинків)

### **Місцеве самоврядування і соціальна сфера**

- Рада об'єднаної територіальної громади складається з 14 депутатів. Географічний розподіл мандатів з прив'язкою до актуального до об'єднання поділу на Музиківську та Східненську сільські ради виглядає таким чином: 71% та 29% відповідно.
- Однією з особливостей організаційної структури виконавчого органу Музиківської сільської ради є відсутність посади заступника Голови громади, функції якого об'єднано з функціями секретаря ради. Загалом, принципи, закладені у побудову організаційної структури відображають прагнення до її оптимізації за рахунок вивільнення незатребуваних посад з подальшим переорієнтуванням функцій, які вони виконували, в межах нової структури. В с. Східне збережена лише посада старости.
- Музиківська ОТГ на сьогодні надає такі публічні/адміністративні послуги, як управління земельними ресурсами в межах населених пунктів громади, виділення її під об'єкти, пов'язані з промисловим та комунальним будівництвом, видавання дозволів на будівництво і приймання будинків в експлуатацію, утримання та будівництво вулиць і доріг в межах населених пунктів, освітлення вулиць, житлово-комунальні послуги (водопостачання і водовідведення, вивезення сміття), утримання об'єктів, що перебувають у комунальній власності), шкільна та дошкільна освіта, охорона здоров'я, соціальні послуги (частково), послуги у сфері культури, утримання спортивної інфраструктури. Окрім цього, для гарантування громадської безпеки та на випадок виникнення надзвичайних ситуацій, планується проведення консолідації кількох компонентів: державного (поліція), приватного (використання пожежного відділу птахофабрики) і громадського (створення добровільної пожежної дружини).

### **Екологічна ситуація**

- На екологічну ситуацію в громаді найбільш негативний вплив чинить діяльність птахофабрики в с. Східне та підприємство з виробництва біогазу ПАТ «Укрлендфармінг» (обидва підприємства - інтегральні складові агропромислового бізнесу під управлінням ПАТ «Авангард»). Головним забруднюючим елементом є вторинні відходи від діяльності птахоферми. Потенційно можлива до повторного використання сировина наразі є джерелом серйозних проблем. Невикористану підприємством з виготовлення біогазу сировину складують на полях, які перебувають у власності підприємства.
- Окрім безпосередньої загрози навколишньому середовищу, згадані вторинні відходи створюють відчутний дискомфорт для середовища проживання мешканців с. Східного, особливо відчутний у літній період.
- Серед інших гострих проблем у сфері охорони навколишнього середовища необхідним для зазначення є ситуації, що склалися із висиханням р. Веревчина,





## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

підтоплення поверхневими та ґрунтовими водами, велика кількість пестицидів, що потрапляють у місцеві ґрунти при їх обробленні фермерськими господарствами. При цьому, комунальні служби задовільно справляються з підтопленнями поверхневими водами, проводячи паралельно навчання для мешканців в ході яких показують їм необхідність застосувати запобіжні заходи та дбати про підтримування в хорошому стані обладнання і постійних елементів захисту.

### Місцеві фінанси

- Згідно із оціночними даними за 2016 рік, коли значну його частину Музиківська і Східненська сільські ради існували як окремі самоврядні органи, на момент створення об'єднаної громади саме остання мала більшу фінансову самостійність. В значній мірі, це було наслідком утворенням на її території птахофабрики ПАТ «Авангард».
- На 2017 рік доходи сільського бюджету заплановані у сумі 18260431 грн., в тому числі доходи загального фонду сільського бюджету 17747545 грн. та доходи спеціального фонду 512886 грн.
- Видатки бюджету об'єднаної громади на 2017 рік заплановані у сумі 18260431 грн., в тому числі видатки загального фонду сільського бюджету 17747545 грн., видатки спеціального фонду сільського бюджету – 512886 грн., у тому числі бюджету розвитку 30000 грн.
- Міжбюджетні трансферти на поточний рік визначені в сумі 10260300 грн. у тому числі освітня субвенція в сумі 4662400 грн., медична субвенція в сумі 2866200 грн., базова дотація в сумі 1742700 грн., додаткова дотація з державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення переданих з державного бюджету видатків з утримання закладів освіти та охорони здоров'я в сумі 989000 гривень.

## Найважливіші висновки із соціологічного дослідження

### Оцінка об'єднаної громади

- Мешканці громади у своїй більшості задоволені тим, що вони проживають в об'єднаній громаді, про що свідчать результати відповідей на питання, що стосується даної тематики: при 45% нейтралітету майже 44% у різній мірі декларують те, що їм подобається їхнє теперішнє місце проживання. Незадоволених, відповідно, менше 12%.
- На такому позитивному фоні певним чином дисонує думка опитуваних щодо бажання переїзду на постійне місце проживання за межі об'єднаної громади: при переважаючому таки небажанні переїзду понад чверть (28,5%) вказало, що якби така можливість у них була, вони б це швидше за все зробили (22,4% – «скоріше так», 6,1% – «рішуче так»). Очевидно, на загальному фоні вказані відсотки виглядають дещо краще, однак і такий стан справ вказує на потребу виокремлення найбільш проблемних сфер життєдіяльності громади та надання цим сферам статусу пріоритетності уваги з боку місцевої влади та належного фінансового забезпечення.
- Сам факт об'єднання сіл Музиківської та Східненської сільських рад позитивно оцінює майже половина (49,3%) мешканців при лише 7,5% тих,

## **Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

котрі бачать в цьому більше негативних наслідків. Решта тих, які вказали щодо цього питання посереднє ставлення (34,7%) та тих, які не виробили поки власної точки зору (8,7%) – це та категорія населення, яка першочергово потребує отримання наочних доказів/реалізованих проєктів, які б були позитивним свідченням ефекту «було/стало».

- Враховуючи результати, описані у попередніх пунктах, ще більшої ваги набуває той факт, що суттєва частина опитаних оцінили власну громаду за критерієм спроможності як бідну – 32,5%; майже половина зазначила середню оцінку і лише 6% вважає Музиківську ОТГ багатю. Саме таке сприйняття, в значній мірі, можна пояснити високою базою для порівняння: будучи територією, яка безпосередньо межує з великим 300-тис. містом – містом, яке є не лише адміністративним центром області, але й важливим економічним та культурним центром регіону, за змішаним критерієм «умов проживання» Музиківській громаді важко сперечатись із таким (в даному випадку) конкурентом. Тим більше відчутною є різниця на фоні інфраструктурних проблем, що накопичились за останні роки та пришвидшеними темпами вирішуються сьогодні.

### **Поінформованість і громадська активність**

- Стримано позитивними можна вважати відповіді опитуваних на питання щодо того, чи цікавляться вони тим, що відбувається на території об'єднаної громади: «скоріше...» та «дуже цікавляться» сумарно майже 45% при відносній інформаційній пасивності на рівні 26,4%. Наведені результати слід трактувати як добре підґрунтя для активізації громади та глибшого залучення її активної частини до вирішення питань місцевого характеру.
- Більшості мешканців доводилось протягом останніх трьох місяців спілкуватись зі своїми мешканцями щодо тих чи інших справ громади та/або шукати інформацію щодо них різними каналами комунікацій. Стосовно останніх, найзручнішими способами інформування мешканці вказали такі традиційні варіанти, як збори/зустрічі представників ради/депутатів з мешканцями (63,2%), місцеві засоби масової інформації (51,6%), дошки оголошень за межами та в адміністративній будівлі ради громади. При цьому, офіційною інтернет-сторінкою об'єднаної громади регулярно користуються лише 12,6%, що, з огляду на потребу мешканців отримувати інформацію про справи громади (можна припускати, що не в останню чергу, - з офіційних джерел) є невисоким показником.
- Трохи більше 40% вважають, що влада добре інформує громадськість про події, що відбуваються на теренах громади і рішення, які нею приймаються. Однак понад половина опитаних стверджує, що в цьому питанні існують вагомий простір для покращення: альтернативу «посередньо» вказали 35,7%, понад 23% вважають, що влада їх скоріше не інформує або ж не інформує взагалі. Передбачувано, більшість тих, хто так вважає, знаходиться серед категорії опитаних, які раніше зазначили, що не цікавляться місцевими справами, а отже і не потребують/не шукають інформацію про них.

### **Оцінка окремих сфер життєдіяльності**

- В більшості своїй опитані позитивно оцінюють як рівень адміністративних послуг, що надаються на місцевому рівні, так і роботу службовців, що

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

працюють в раді об'єднаної громади загалом: перше із зазначених питань позитивно оцінили 34% при 5,4% негативних оцінок («посередньо» - 34,3%, «важко відповісти» - 26,4%); відношення працівників ради до відвідувачів позитивно оцінили 37% при менш ніж 5% негативних оцінок.

- Чистота навколишнього середовища отримала порівняно позитивні оцінки (+0,23). В цьому контексті зазначає що вивіз сміття в громаді здійснюється з достатньою регулярністю, чим мешканці задоволені (+0,43). Система роздільного збирання сміття практично не діє (-1,54), однак мешканці не відносять це питання до пріоритетів.
- Стримано позитивними є оцінки мешканців Музиківської ОТГ якості роботи громадського транспорту та транспортного сполучення між населеними пунктами об'єднаної громади (+0,31 при негативному та позитивному екстремумах «-2» і «+2» відповідно). Однак якість дорожнього покриття, на думку мешканців, бажає кращого (-0,48), ще гіршим є його утримання у зимовий період (-0,53). З таких результатів впливає один із пріоритетів уваги місцевої влади у короткостроковий період – підвищення рівня якості місцевих доріг та їх утримання – особливо в зимовий період. Зрозуміло, що проблема ні не є новою, ба більше – є майже універсальною для новоутворених сільських громад, але надання суб'єктності органам місцевого самоврядування у цій сфері накладає на них тепер безпосередню відповідальність.
- Тим більше актуальним є описане у попередньому пункті питання із врахуванням того, що лівова частка опитаних доволі активно користуються громадським транспортом на території громади – з регулярною частотою його використовує близько  $\frac{3}{4}$  мешканців.
- Базові оцінки якості місцевої освітньої сфери(якість навчання у школах і дошкільних навчальних закладах) прогнозовано отримали доволі високі оцінки – +0,59 та +0,48 відповідно. Водночас звертає на себе увагу той факт, що у багатьох інших випадках у цій сфері конкретні параметри знаходяться на межі позитивних та негативних оцінок. Особливо пильної уваги потребують ті фактори, які знаходяться близько нейтрального нуля із незначною позитивною узагальненою оцінкою.
- В оцінках власного матеріального стану переважав негативний контент: більшість (54,2%) визначили його як середній (дослівно – від зарплати до зарплати), як добрий сприймають його трохи більше 10% при сукупних 29% альтернатив «погано». Подібне сприйняття поширюється і на оцінки місцевого ринку праці: опитувані зазначають, що робочі місця у більшості випадків є важкодоступними, вони змушені бути у постійному пошуку праці за межами громади. В значній мірі поясненням такої оцінки слугує безпосередня близькість розташування Музиківської об'єднаної громади до Херсона, де значна кількість мешканців громади знаходить собі постійне місце працевлаштування.
- Діяльність установ соціального захисту, як і вся система соціального забезпечення отримала стримано негативну оцінку, котра радше є віддзеркаленням якоїсь місцевої специфіки, а продиктована особистим складним матеріальним становищем опитуваних та загальною



## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

несприятливою макроекономічною ситуацією. На цьому фоні на межі позитиву-негативу знаходиться оцінка доступності послуг фахових лікарів (+0,11) та діяльність аптек (+0,34).

- Пріоритетними сферами для вирішення за результатами опитування визначено водопостачання, вуличне освітлення, соціальна допомога, дорожня інфраструктура та діяльність установ культури.

### **Загальні висновки**

Основні висновки за результатами оцінювання конкретних сфер життєдіяльності громади:

- в об'єднаній громаді присутній певний антагонізм між мешканцями кол. Музиківської та Східненської сільських рад, котрий виражається у дещо відмінному сприйнятті пріоритетів фінансового забезпечення, першочерговості виконання тих чи інших завдань місцевого розвитку. Така ситуація обумовлює актуальність виокремлення напряму діяльності, основною метою якого повинно бути створення спільного, інтегрованого в єдину систему медійно-культурного простору, який би згуртував громаду навколо спільного бачення майбутнього об'єднаної громади;

- якість середовища проживання в громаді, дорожньо-транспортне забезпечення оцінюється різним чином. Зокрема чистота навколишнього середовища, якість питної води, чистота річок та інших місцевих водойм сприймається мешканцями радше негативно, при цьому відсутні їх претензії щодо діяльності системи поводження з твердими побутовими відходами оцінюється відносно негативно, однак при цьому немає певного загального правила щодо того, наскільки невідкладними є дії з вирішення конкретного питання;

- думка мешканців підтвердила пріоритетність уваги, яку повинна забезпечити місцева влада для покращення роботи системи водопостачання громади з огляду на високий рівень зношеності (подекуди – аварійний стан) водопровідних мереж.

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

### SWOT-АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА ОБ'ЄДНАНОЇ ГРОМАДИ

SWOT-аналіз, згідно із методологією стратегічного планування на нижньому адміністративно-територіальному рівні, дозволяє виявити внутрішні характеристики громади, які, з огляду на довгострокову перспективу, можна розглядати як її **сильні та слабкі сторони**; виокремити чинники зовнішнього середовища, котрі, із врахуванням специфічних особливостей громади, її соціально-економічного контексту становитимуть для неї **можливості** для розвитку або **бар'єри/загрози**, що його стримуватимуть.

Оцінювання місцевої ситуації в Музиківській об'єднаній територіальній громаді за вище вказаним підходом дозволило виокремити такі чинники внутрішнього і зовнішнього середовищ за чотирма напрямками: економічному, соціальному, екологічному та адміністративному. Результати оцінювання вказано в таблиці.

Таблиця 1. SWOT-аналіз середовища Музиківської об'єднаній громади

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
Відкритість влади до нових ідей і підходів в управлінні об'єднаною громадою	Застаріла система зрошення сільськогосподарських земель
Конструктивна співпраця влади з громадським сектором	Поганий стан доріг внутрішнього користування
Політичний консенсус на рівні Сільської ради	Диспропорції у розвитку між головними селами громади – Музиківкою та Східним
Додатній природній приріст населення в об'єднаній громаді	Нестача місць у місцевих дошкільних навчальних закладах
Розташування поблизу вузлових об'єктів транспортних комунікацій міжнародного значення	Низька активність мешканців у вирішенні питань місцевого характеру
Розташування вздовж важливих автодоріг і залізничних шляхів	Нестача кадрів у медичній сфері
Сусідство з Херсоном як важливим економічним центром	Незадовільний стан місцевої інфраструктури поводження з твердими побутовими відходами
Добрий рівень технічної оснащеності медичних закладів	Нерозвиненість спортивної інфраструктури
Міжконфесійна толерантність	Низький рівень якості послуг з водопостачання у с. Східне
Потужна місцева економічна база	Недостатній рівень розвитку інфраструктури відпочинку та дозвілля
Відсутність адміністративних бар'єрів для потенційних інвесторів	Низький рівень енергоефективності закладів бюджетної сфери
Розвинена мережа центрального водопостачання в Музиківці	Незадовільний стан мостів через р. Вереचना
Висока якість освітніх послуг місцевих ЗОШ	Низький рівень поінформованості

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	громадськості про діяльність місцевої влади
Діюча система освітлення вулиць, що постійно розширюється	
Високий відсоток газифікації житлового та адміністративного сектору	
<b>МОЖЛИВОСТІ</b>	<b>ЗАГРОЗИ</b>
Ймовірність будівництва на території громади житлового мікрорайону для працівників Прикордонної служби та їх сімей	Невирішеність на законодавчому рівні передачі об'єднаним громадам земель, що знаходяться за межами населених пунктів
Підтримка новостворених ОТГ з боку обласної влади (ОДА, обллада)	Політично-правова нестабільність в державі
Підвищений рівень зацікавленості мешканців обласного центру житловим будівництвом на території громади	Гальмування адміністративно-територіальної реформи
Високий рівень підтримки новостворених ОТГ з боку міжнародних донорських організацій	Вразливість локального тваринництва до епідемічних загроз
Пріоритетність фінансового забезпечення ОТГ з боку держави	Небезпека експансії великих агро-холдингів
Впровадження новітніх технологій у с/г-виробництво	Непродумане використання водних ресурсів у верхній течії р. Веревчина
Зростання популярності зеленого туризму серед мешканців великих міст	Підвищення цін на енергоносії
	Підвищення конкуренції на внутрішньому ринку, пов'язані з безмитним ввезенням товарів з ЄС
	Звуження ринків збуту для місцевих підприємств в контексті останніх геополітичних подій
	Забруднення органічними відходами птахофабрики у с. Східному
	Відтік економічно активного населення з громади

Порівняльний аналіз чинників, вказаних у таблиці, перехресний аналіз взаємовпливу зовнішнього та внутрішнього середовищ дозволили визначити причинно-наслідкові зв'язки, графічне представлення яких зображено на рисунках 2, 3, 4, 5.

У якості основних сильних сторін об'єднаної громади слід виділити такі об'єктивні чинники внутрішнього середовища, як розташування вздовж важливих транспортних комунікацій міжнародного значення, важливих автодоріг і залізничних шляхів, потужна місцева економічна база. Вони формують важливу основу для подальшого соціально-економічного розвитку громади, яка посилюється такими суб'єктивними, характерними саме для Музиківської ОТГ чинниками, як відкритість влади до нових ідей і підходів в управлінні об'єднаною громадою, відсутність адміністративних бар'єрів для потенційних інвесторів,

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

політичний консенсус на рівні ради громади. Їх добуток є хоча й не достатньою, проте необхідною умовою досягнення визначених стратегічних пріоритетів.

Рисунок 1. Перехресні взаємозв'язки сильних сторін та можливостей

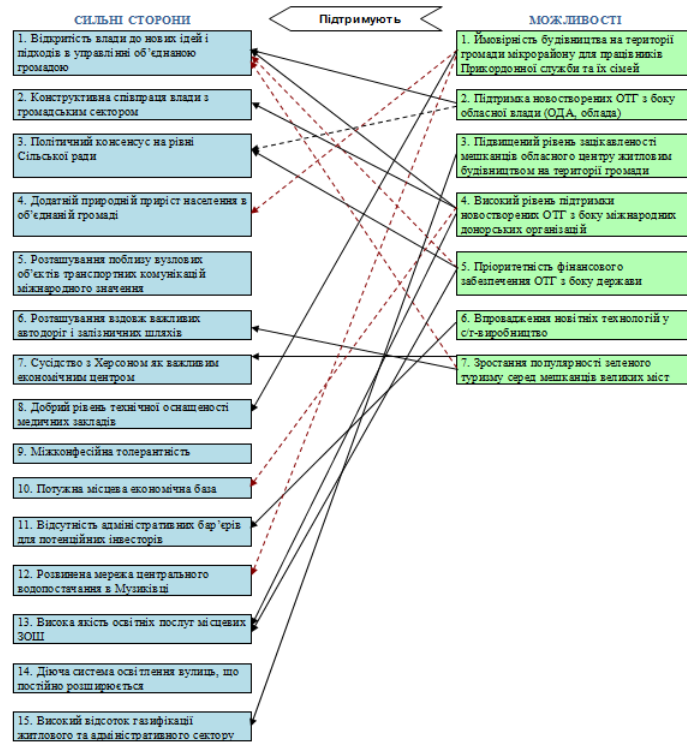
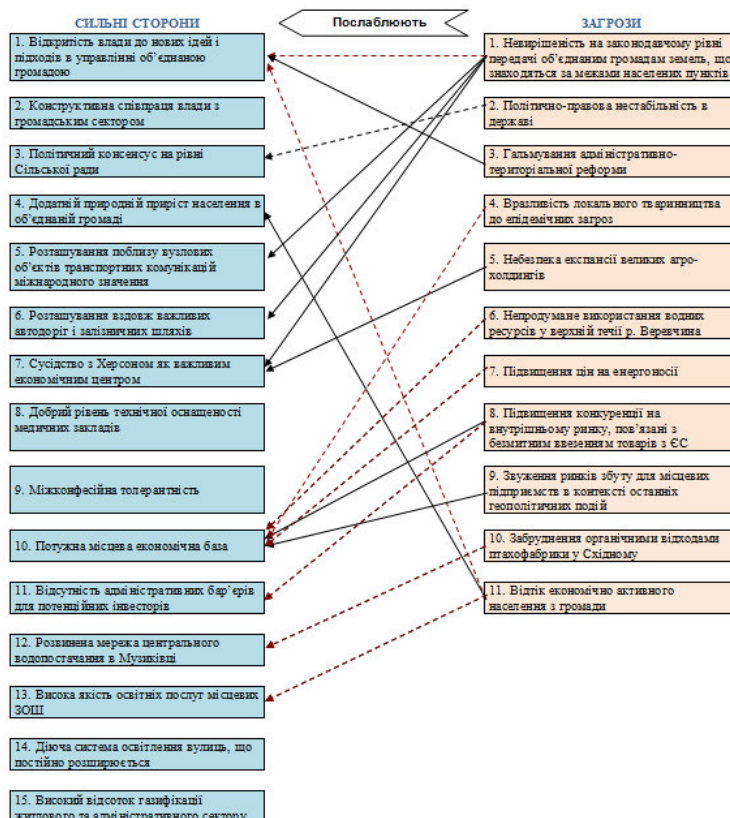


Рисунок 2. Перехресні взаємозв'язки сильних сторін та загроз



## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Рисунок 3. Перехресні взаємозв'язки слабких сторін та можливостей

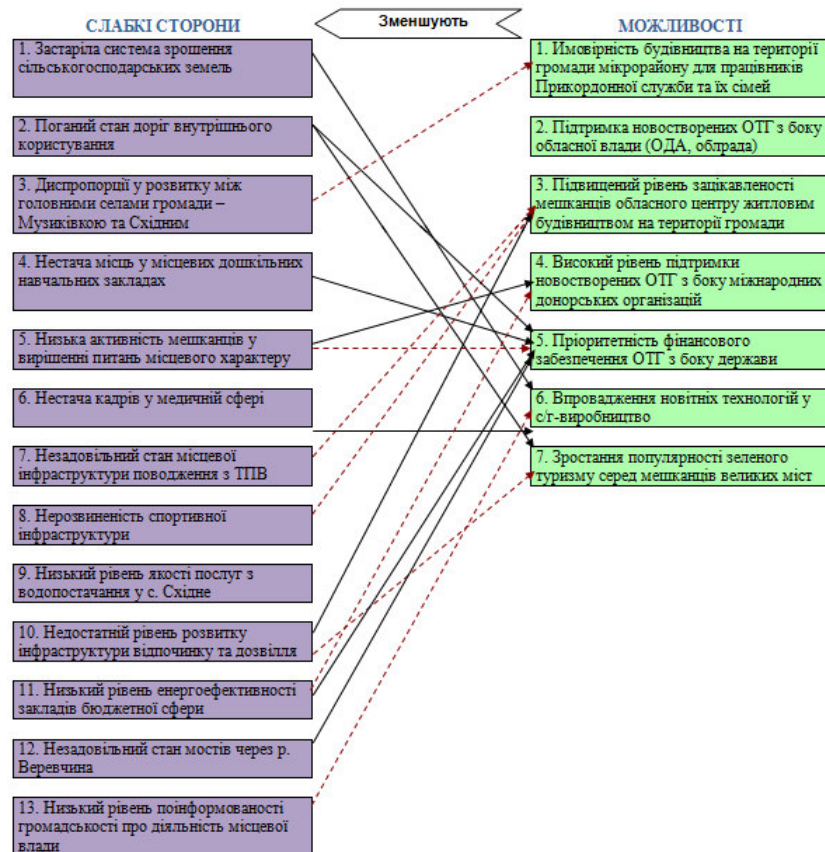
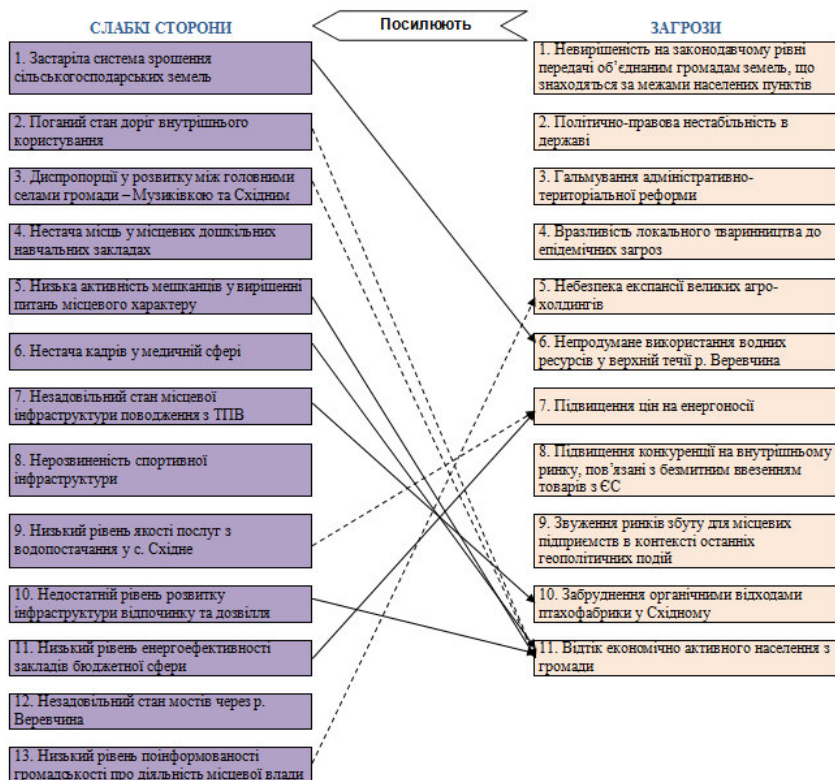


Рисунок 4. Перехресні взаємозв'язки слабких сторін та загроз







## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Слабкі сторони об'єднаної громади, які необхідно поступово елімінувати – це незадовільний стан системи водопостачання (її критичний стан у с. Східне), поганий стан доріг місцевого значення, застаріла система зрошення сільськогосподарських земель, низький рівень енергоефективності закладів бюджетної сфери. Кожен із згаданих чинників повинен бути об'єктом першочергової уваги з боку усіх зацікавлених у стратегічному розвитку громади сторін.

Щодо можливостей здійснення поступу об'єднаної громади в економічному плані, окрім згаданого в контексті сильних сторін вдалого географічного положення слід виокремити підвищення рівня зацікавленості мешканців обласного центру житловим будівництвом на території громади, зростання популярності зеленого туризму серед мешканців великих міст. Немаловажну роль в успішності майбутнього Музиківської ОТГ відіграє також пріоритетність уваги та фінансова підтримка з боку держави та міжнародних донорських організацій. Згадані чинники зовнішнього середовища формують позитивні передумови соціально-економічного розвитку та де-факто слугують для неї своєрідним «вікном можливостей».

Однак досягнення поставлених цілей розвитку об'єднаної громади не буде можливим без врахування ризиків, які з собою привносить її зовнішнє середовище. Так, серед найбільш вагомих з них слід виокремити політично-правову нестабільність в державі, невирішеність на законодавчому рівні (на даному етапі імплементації адміністративно-територіальної реформи) передачі об'єднаним громадам земель, що знаходяться за межами населених пунктів, ймовірність забруднення місцевих земель органічними відходами великих фермерських господарств, що діють на території громади. При усій обмеженості впливу на вказані чинники з боку як місцевої влади, так і усіх суб'єктів стратегічного управління розвитком об'єднаної громади на політичному рівні керівництва повинна існувати свідомість щодо впливу цих чинників та ймовірні проактивні дії, котрі дозволять обмежити їхній негативний вплив.



## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

### БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

Розвиток Музиківської об'єднаної громади в значній мірі детермінований чинниками зовнішнього середовища. Однак правильне трактування впливу, потенційних можливостей та загроз, які несе за собою їхня реалізація, дозволяє сформуванню проактивну позицію громади, за якої вона виступатиме не як об'єкт, але як суб'єкт управління процесами, що відбуваються. За умов існування цих вищезазначених альтернатив можна сформулювати 2 сценарії розвитку об'єднаної громади: інерційний сценарій та сценарій стійкого зростання:

#### **Інерційний сценарій.**

Рівень соціально-економічного розвитку населених пунктів громади, умови проживання суттєво відрізняються між собою, що значною мірою сприяє збільшенню соціальної напруги між окремо взятими внутрішніми громадами та фактичній дезінтеграції їхнього об'єднання. Території с. Музиківка поступово підлягають хаотичній житловій забудові, не забезпеченій інфраструктурою на належному рівні. Новоприбулі мешканці не ідентифікують себе з громадою та практично не беруть участі у її житті.

*Такий варіант розвитку подій можливий за таких умов:*

- У межах формального об'єднання в єдиній громаді інтереси внутрішніх громад її населених пунктах залишаються суттєво різними, що відображається як на конфліктогенності процесу прийняття рішень в політичній площині, так і на побутовому рівні.
- Невирішені питання екологічного напрямку накопичуються та поступово стають проблемою першочергової уваги.
- Економічний розвиток громади відбувається без особливого впливу на нього з боку місцевої влади, рішення, що нею приймаються мають радше реакційний, а не проактивний характер.
- Місцева економічна база залишається слабкою та формує фінансове підґрунтя виключно забезпечення поточних видатків без можливостей реалізації важливих інфраструктурних проектів та проектів, пов'язаних із благоустроєм громади.
- Відносини на лінії «влада-мешканці» базуються на перманентному в'ялому конфлікті, який не переходить у гостру фазу, однак є вагомим бар'єром на шляху подальшого розвитку об'єднаної громади. Невирішені питання екологічного напрямку накопичуються та поступово стають проблемою першочергової уваги.

#### **Сценарій стійкого зростання.**

Комунальна інженерна інфраструктура громади поступово розвивається, рівень розвитку її окремих населених пунктів поступово вирівнюється, що сприяє згуртованості мешканців навколо спільних цілей власного розвитку. Економічна база об'єднаної громади диверсифікується та поступово стає інтегральною частиною всієї соціально-економічної системи території, не вступаючи у конфлікт з її громадською та екологічною складовими.

*Це можливо за таких умов:*

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- В рамках співпраці влади, місцевої громадськості та бізнесу вдається вирішувати усі дражливі з екологічної точки зору питання, що створює атмосферу взаємної довіри та взаємопідтримки.
- Поступово покращується транспортна доступність між усіма населеними пунктами громади
- Влада займає активну позицію в залученні інвесторів в місцеву економіку, завдяки чому в громаді з'являються нові успішно діючі підприємства, на яких працевлаштовується місцеве населення.
- Завдяки ефективно діючій практиці громадських обговорень усіх важливих для розвитку Музиківської об'єднаної громади питань вдається знаходити спільні точки дотику з усіма групами зацікавлених сторін, що нівелює значення потенційних конфліктів, т. ч. на територіального рівня, та формує спільну платформу майбутнього розвитку.
- В громаді створені усі умови для розвитку сільського господарства та переробної промисловості, орієнтованих на «зовнішнього» споживача.

Ставши на стежку стратегічного планування Музиківська об'єднана громада зайняла тим самим активну позицію у формуванні власного майбутнього, яке повинно реалізуватися саме за сценарієм стійкого зростання. Такий сценарій дозволив сформулювати стратегічне бачення її розвитку - майбутній бажаний стан громади, до якого вона прагне, реалізуючи заплановану діяльність. Бачення виступає інтегруючим чинником, як на етапі планування, так і на етапі впровадження стратегії. Досягнення стану, описаного в баченні – це найбільш віддалена мета, до якої прямує, здобуваючи чергові цілі.

### БАЧЕННЯ "МУЗИКІВСЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА 2025"



це спільнота успішних, активних та підприємливих людей, самодостатня економічно розвинута територія поблизу Херсона, місце, де вирує культурне життя і звідусіль чути дитячий сміх.

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

### ОБГРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ТА ОПЕРАЦІЙНИХ ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЇ

В процесі опрацювання матеріалів діагностики стану громади, в рамках обговорення Стратегічної групи та із врахуванням результатів соціологічного дослідження думки мешканців було визначено три стратегічні пріоритети, які повинні стати рушійною силою майбутнього розвитку Заводської об'єднаної громади. Цими пріоритетами є:

- **Музиківська об'єднана громада – важливий економічний осередок регіону**

*Діяльність в рамках даного стратегічного напрямку отримала своє відображення у відповідній системі цілепокладання, котра включає в себе 4 операційні цілі*

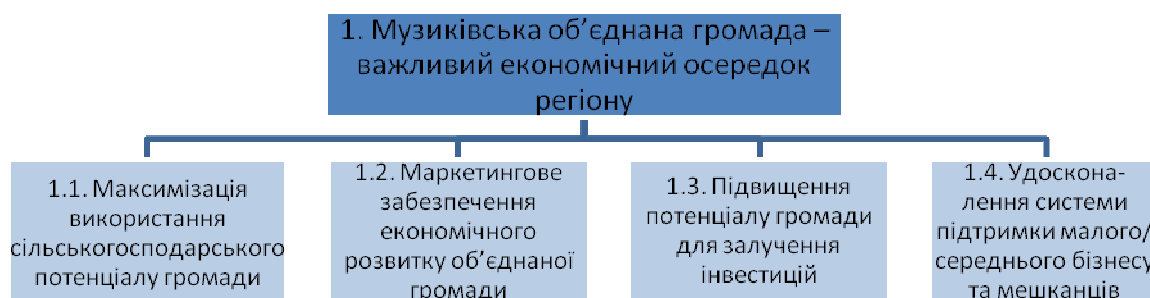
- **Музиківська об'єднана громада – територія сталого розвитку та високих стандартів життя**

*Сутність діяльності в рамках виконання закладених у стратегічну ціль орієнтирів знаходить своє відображення у 6 операційних цілях.*

Сформульовані таким чином пріоритети становлять одночасно головні цілі Стратегії, в рамках яких громада повинна сконцентрувати лівову частку власних ресурсів: фінансових, трудових, часових. При цьому, кожен із зазначених пріоритетів містить перелік операційних цілей, поетапне досягнення яких є запорукою досягнення цілей стратегічного рівня. Таким чином, змістовне наповнення діяльності, передбачене у часових рамках реалізації Стратегії розвитку до 2025 р., є завершеним та таким, яке дозволить об'єднаній громаді досягнути максимального ефекту від використання апріорі обмежених ресурсів.

Структура операційних цілей в рамках стратегічної цілі 1 **«Музиківська об'єднана громада – важливий економічний осередок регіону»** є такою:

Рисунок 5. Структура цілей стратегічного напрямку 1



Операційна ціль **«Максимізація використання сільськогосподарського потенціалу громади»** відіграє одну із перспективних ролей в рамках стратегічного управління розвитком Музиківської ОТГ, адже сільське господарство як в історії, так і в умовах сьогодення посідає в місцевій економіці чільні позиції. В межах дій по досягненню цілі передбачені завдання, пов'язані зі сприянням реконструкції системи зрошення земель сільськогосподарського



## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

призначення, що дозволить покращити врожайність природньо родючих земель громади; інформаційна підтримка господарюючих суб'єктів у запровадженні альтернативних сільськогосподарських культур та, як один із наслідків, збільшенні зайнятості місцевого населення; сприяння формуванню кооперативних та інших об'єднань місцевих фермерських господарств; створення сприятливих умов для максимізації збуту їхньої продукції.

Діяльність із формування **«Маркетингового забезпечення економічного розвитку об'єднаної громади»** передбачено цілий комплекс завдань, метою яких є створення іміджу Музиківської об'єднаної громади як місця, привабливого з інвестиційної точки зору. Зокрема, планується підвищити ефективність представлення громади, в першу чергу – її інвестиційних можливостей, в мережі Інтернет з використанням усіх можливих каналів комунікації, різними мовами. Важливим напрямком роботи визначено просування економічного потенціалу Музиківської ОТГ на національних та міжнародних інвестиційних форумах/ярмарках з цільовою направленістю на потенційного інвестора.

Очікуваним результатом вищезгаданої діяльності має бути збільшення інвестиційного потоку в місцеву економіку: як за рахунок прямих іноземних інвестицій, так і завдяки залученню вітчизняного інвестора.

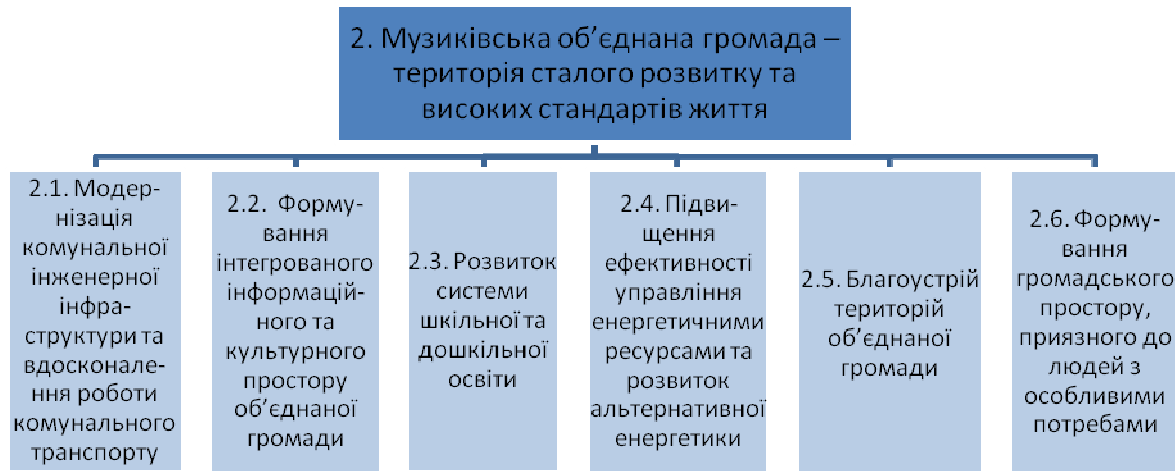
Одним із основних обмежень для залучення інвестицій в місто є обмеженість вільних земельних ділянок (як т.зв. Brownfields, так і Greenfields), які можуть бути виставлені у якості готових інвестиційних пропозицій. Тому в рамках **«Підвищення потенціалу громади для залучення інвестицій»** передбачається оновлення документального забезпечення, яке стосується просторової організації території об'єднаної громади, формування та постійна актуалізація (підготовка нових пропозицій) каталогу інвестиційних пропозицій громади з її подальшим представленням різними каналами маркетингової комунікації. Як наслідок, це слугуватиме потужним імпульсом для розширення портфеля пропозицій, можливих для пропонування потенційним інвесторам. Разом із належним інфраструктурним забезпеченням процесу обслуговування інвестора це сприятиме підвищенню позицій міста у рейтингу інвестиційної привабливості території.

В рамках підтримки місцевого малого та середнього бізнесу одним із важливих завдань є напрям інформаційної підтримки та надання консультаційних послуг підприємцям з широкого кола питань, пов'язаних із змінами в законодавстві, трактуванням тих чи інших його норм, сприянням пошуку кваліфікованої робочої сили. Тому особливо важливим в рамках стимулювання економічного розвитку Музиківської об'єднаної громади є напрямок **«Удосконалення системи підтримки малого/ середнього бізнесу та мешканців»**, адже економічна основа життєдіяльності її, в значній мірі, повинна формуватися за рахунок малого та середнього бізнесу, в т. ч. того, який має місцеве походження. Досягнення закладених в рамках даного напрямку орієнтирів передбачається забезпечити за рахунок інформаційно-консультаційної підтримки реалізації місцевих підприємницьких ініціатив, забезпечення максимальної транспарентності дій та рішень місцевої влади в господарській сфері з попереднім їх узгодженням (та прогнозуванням ймовірних наслідків) з усіма групами зацікавлених сторін.

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Ієрархія цілей в рамках стратегічного напрямку 2 **«Музиківська об'єднана громада – територія сталого розвитку та високих стандартів життя»** є такою:

Рисунок 6. Структура цілей стратегічного напрямку 2



Операційна ціль **«Модернізація комунальної інженерної інфраструктури та вдосконалення роботи комунального транспорту»**, з огляду як на стан інфраструктури, так і з урахуванням думки мешканців з цього питання, є однією із ключових в рамках Стратегії розвитку Музиківської об'єднаної громади. Проекти/завдання, націлені на її виконання, передовсім, передбачають капітальний ремонт доріг, які забезпечують комунікацію населених пунктів громади, покращення роботи комунального транспорту, капітальний ремонт водопровідної мережі сіл.

Діяльність з **«Формування інтегрованого інформаційного та культурного простору об'єднаної громади»** передбачає цілий комплекс заходів, сутнісно близьких до форми (назви) даної операційної цілі, зокрема: формування календаря культурних подій в громаді, який обіймає діяльність з інтегрування мешканців кожного населеного пункту об'єднаної громади, організація єдиної узгодженої між окремими установами культури пропозиції послуг для різних груп інтересів, спільне відзначення Дня об'єднаної громади, створення та забезпечення функціонування комунального радіо і т. ін.

**«Розвиток системи шкільної та дошкільної освіти»** передбачає як покращення матеріально-технічного забезпечення комунальних освітніх установ, так і постійне підвищення дидактичного потенціалу працівників шкіл і дошкільних навчальних закладів, розташованих на території громади. Окрім іншого, інтегральними складовими цього напрямку є такі завдання, як реконструкція дитячого ясел-садка в селах Східне та Музиківка, покращення технічного забезпечення шкіл громади, створення сучасних навчально-інформаційних просторів з використанням комп'ютерних та мультимедійних технологій в комунальних школах.

Операційна ціль **«Підвищення ефективності управління енергетичними ресурсами та розвиток альтернативної енергетики»** буде досягнутою за умови виконання таких завдань, як термомодернізація усіх будівель, що знаходяться на



## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

балансі Музиківської сільської ради згідно із сучасними вимогами; забезпечення використання в комунальній тепловій енергетиці альтернативних енергоефективних джерел, дієве сприяння розвитку альтернативних джерел енергії на теренах громади.

Актуальність операційної цілі **«Благоустрій територій об'єднаної громади»** впливає як з аналізу об'єктивних даних (діагностики стану розвитку громади) так і вказується як один із пріоритетів мешканцями в соціологічному дослідженні. Критеріями досягнення цієї цілі буде підвищення рівня якості спортивної складової навчальних послуг, що надаються місцевими школами, збільшення рівня інтеграції мешканців в рамках єдиної громади через спільну участь у спортивних змаганнях із використанням якісної спортивної інфраструктури, підвищення рівня безпеки пішоходів та естетики місць громадського користування, покращення рекреаційних можливостей та естетики громадських місць, забезпечення чистоти навколишнього середовища та підвищення рівня контролю та якості прийняття рішень у сфері екологічної безпеки.

Діяльність із досягнення цілі **«Формування громадського простору, приязного до людей з особливими потребами»** дасть можливість підвищити доступність публічного простору та будівель громадського призначення для осіб з особливими потребами, старших осіб, забезпечить створення місць громадського користування, дружніх для родин з дітьми. Як результат, образ об'єднаної громади поповниться відтінками, які свідчатимуть про її соціальну відповідальність та готовність подбати про тих членів громади, котрі потребують особливої уваги.

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

### ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЇ

Система цілепокладання Стратегії, описана в попередньому розділі, містить детальний опис пріоритетів (стратегічних цілей), обраних в рамках діяльності по досягненню бачення майбутнього об'єднаної громади у визначених часових рамках – 2017-2025 рр. та комплекс операційних цілей, досягнення яких забезпечать трансформаційні зрушення/зміни в рамках визначених пріоритетів. Напрямок цих змін в рамках заданої системи координат містить власну індикативну платформу, котра дозволяє їх відповідним чином описати якісними та кількісними критеріями. Їхній перелік подано в таблицях А і Б.

**Таблиця 2. Індикатори впливу стратегічної цілі 1**

<b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1</b>	
<b>Музиківська об'єднана громада – важливий економічний осередок регіону</b>	
<b>Індикатори впливу</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів</li> <li>• Збільшення надходжень до місцевого бюджету від оподаткування господарської діяльності</li> <li>• Збільшення суб'єктів господарської діяльності, що здійснюють свою діяльність на території громади</li> <li>• Диверсифікація економічної бази об'єднаної громади</li> <li>• Збільшення продуктивності праці у місцевому сільськогосподарському секторі економіки</li> <li>• Зменшення рівня безробіття серед місцевого економічно активного населення</li> <li>• Збільшення середнього рівня реальної заробітної плати</li> </ul>	
<b>Операційна ціль</b>	<b>Індикатори впливу</b>
Операційна ціль 1.1: Максимізація використання сільськогосподарського потенціалу громади	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Збільшення рівня надходжень до місцевого бюджету від підприємств, зайнятих переробкою сільськогосподарської сировини на території громади</li> <li>• Розширення місцевої податкової бази</li> <li>• Збільшення роздрібного товарообороту сільськогосподарської продукції в громаді</li> <li>• Збільшення рівня довіри між місцевою владою та бізнесом</li> <li>• Детінізація сільськогосподарського сектору місцевої економіки</li> <li>• Збільшення економічної активності мешканців села</li> </ul>
Операційна ціль 1.2: Маркетингове забезпечення економічного розвитку об'єднаної громади	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Збільшення обсягу інвестицій в основний капітал (в розрахунку на 1 ос.)</li> <li>• Збільшення кількості економічно активних малих підприємств та фізичних осіб-підприємців</li> </ul>



### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Покращення іміджу об'єднаною громади як місця привабливого для інвестування</li> </ul>
Операційна ціль 1.3: Підвищення потенціалу громади для залучення інвестицій	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Підвищення ефективності управління земельними ресурсами та іншим нерухомим майном громади</li> <li>• Збільшення кількості фірм, котрі проводять господарську діяльність на території громади</li> <li>• Збільшення кількості працевлаштованих на території громади</li> <li>• Збільшення інвестиційного потенціалу громади</li> <li>• Збільшення рівня зайнятості серед жіночого населення громади</li> </ul>
Операційна ціль 1.4: Удосконалення системи підтримки малого/середнього бізнесу та мешканців	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Збільшення рівня прозорості діяльності органів місцевого самоврядування на території громади</li> <li>• Збільшення рівня довіри між місцевою владою та бізнесом</li> <li>• Збільшення рівня інформаційної грамотності діючих та потенційних місцевих підприємців щодо можливостей та ризиків ведення господарської діяльності</li> <li>• Забезпечення конкурентоспроможності місцевих малих і середніх підприємств</li> </ul>

**Таблиця 3. Індикатори впливу стратегічної цілі 2**

<b>СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2</b>	
<b>Музиківська об'єднана громада – територія сталого розвитку та високих стандартів життя</b>	
<b>Індикатори впливу</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Збільшення рівня привабливості об'єднаної громади як місця проживання</li> <li>• Зростання середньої тривалості життя мешканців</li> <li>• Покращення стану фізичного та психічного здоров'я місцевого населення</li> <li>• Зростання рівня місцевого патріотизму</li> <li>• Відновлення іміджу громади як важливого культурного та освітнього осередку регіону</li> <li>• Зменшення рівня забрудненості навколишнього середовища в громаді</li> <li>• Скорочення рівня захворюваності, спричиненої негативним екологічним станом навколишнього середовища в громаді</li> <li>• Зменшення рівня впливу техногенних чинників на місцеву екологічну ситуацію</li> </ul>
<b>Операційна ціль</b>	<b>Індикатори впливу</b>
Операційна ціль 2.1: Модернізація комунальної інженерної інфраструктури	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Підвищення ефективності роботи водопровідної системи сіл громади</li> <li>• Покращення можливостей фізичної комунікації мешканців в межах громади</li> <li>• Збільшення рівня мобільності мешканців.</li> <li>• Полегшення міжособових контактів</li> </ul>

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

<p>Операційна ціль 2.2: Формування інтегрованого інформаційного та культурного простору об'єднаної громади</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Збільшення рівня інтеграції мешканців громади</li> <li>• Збільшення рівня заангажованості молоді у справи місцевого значення</li> <li>• Розширення пропозиції та підвищення якості культурно-освітніх послуг, що надаються на території громади</li> <li>• Збільшення можливостей реалізації культурних проєктів на теренах громади згідно із зростаючими потребами</li> </ul>
<p>Операційна ціль 2.3: Розвиток системи шкільної та дошкільної освіти</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Збільшення можливостей отримання дошкільної освіти комунальними установами громади</li> <li>• Розширення можливостей використання спортивної інфраструктури на території громади</li> <li>• Підвищення якості надання освітніх послуг на території громади</li> </ul>
<p>Операційна ціль 2.4: Підвищення ефективності управління енергетичними ресурсами та розвиток альтернативної енергетики</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єктів комунальної власності</li> <li>• Збільшення функціональності будинків громадського призначення</li> <li>• Підвищення рівня безпеки та естетики місць громадського користування</li> <li>• Розвиток на теренах громади альтернативної енергетики</li> </ul>
<p>Операційна ціль 2.5: Благоустрій територій об'єднаної громади</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Зростання позитивного сальдо міграції на рівні громади</li> <li>• Покращення рекреаційно-відпочинкової пропозиції на території громади</li> <li>• Підвищення рівня безпеки пішоходів та естетику місць громадського користування</li> <li>• Підвищення рівня контролю та якості прийняття рішень у сфері екологічної безпеки</li> <li>• Забезпечення чистоти навколишнього середовища</li> <li>• Створення приязних об'єктів в публічному просторі на теренах громади</li> </ul>
<p>Операційна ціль 2.6: Формування громадського простору, приязного до людей з особливими потребами</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Підвищення рівня мобільності та самостійності осіб з особливими потребами</li> <li>• Підвищення комфорту користування з громадського простору сімей з дітьми</li> <li>• Зменшення рівня безробіття серед осіб з особливими потребами</li> <li>• Збільшення культурної пропозиції для осіб старшого віку</li> </ul>



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

## **УЗГОДЖЕНІСТЬ З ДЕРЖАВНИМИ, ГАЛУЗЕВИМИ ТА РЕГІОНАЛЬНИМИ СТРАТЕГІЯМИ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ**

Стратегія розвитку Музиківської об'єднаної громади розроблена на основі положень Конституції України, Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», нормативно-правових актів Президента України та Кабінету Міністрів України (в т.ч. постанови КМУ «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів»).

Зрозуміло, що стратегії самоврядних громада повинні враховувати основні пріоритети у сфері реалізації політики розвитку, визначені в документах стратегічного характеру для територіальних об'єднань вищого рівня: обласного, національного.

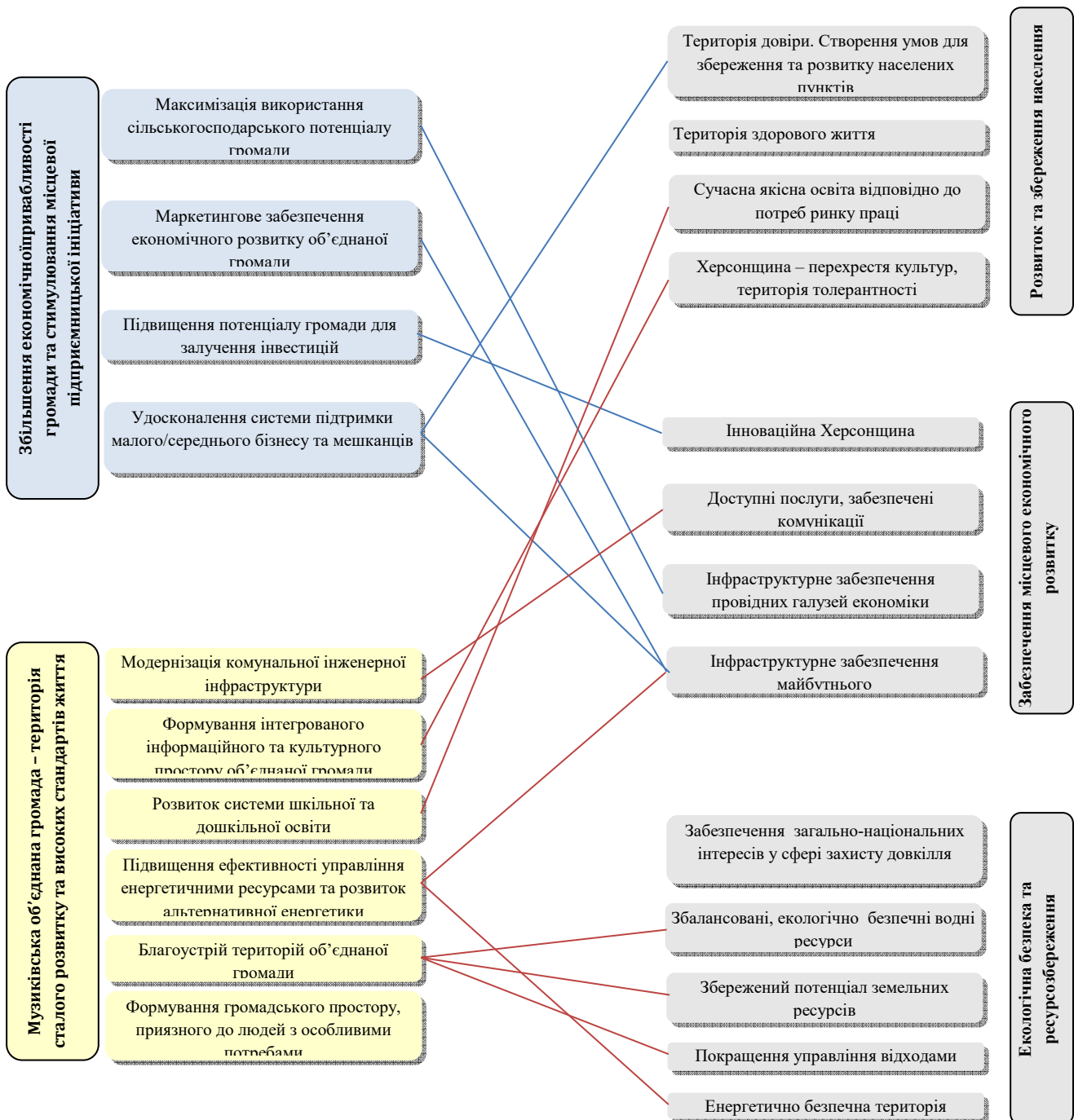
Крім того, у в документі враховані цілі Стратегії розвитку Херсонської області до 2020 року (рис. X), а також основні положення Стратегії сталого розвитку «Україна-2020» та галузевих стратегій, що її розвивають (рис. X).

**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

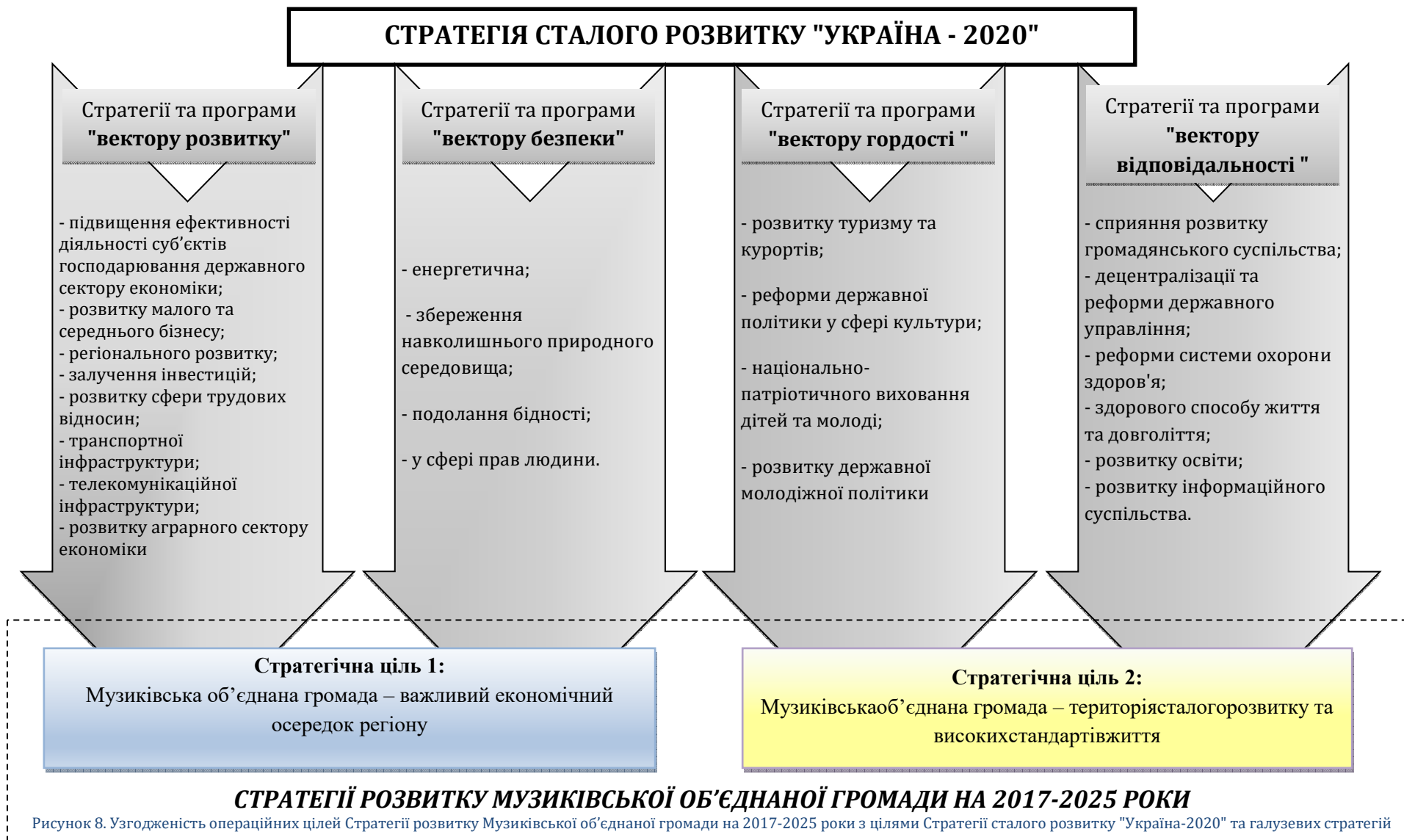
**Рисунок 7. Взаємоузгодження пріоритетів розвитку Музиківської ОТГ зі Стратегією розвитку Херсонської області**

*Стратегія розвитку  
«Музиківська об'єднана громада 2025»*

*Стратегії розвитку Херсонської  
області на період до 2020 року*



**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**



## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

### ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ

Основними джерелами фінансування передбачених стратегією заходів є бюджет громади та зовнішні джерела (в тому числі, субвенції, гранти, позики, кредити). Джерелами отримання коштів на фінансування запланованих заходів можуть бути фонди державних програм, які реалізуються міністерствами, регіональними та національними установами і спрямовані на реалізацію проектів регіонального і місцевого розвитку (наприклад, Державний фонд регіонального розвитку, Державна цільова соціальна програма "Шкільний автобус" і т.п.), а також програми, що фінансуються міжнародними фондами та програмами (таблиця 7).

Таблиця 4. Діючі міжнародні фонди, програми та проекти, які можуть фінансувати та надавати технічну підтримку в реалізації проектів місцевого розвитку у Херсонській області\*

Назва організації/програми/ програми	Основні напрями надання фінансової і технічної допомоги
Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE) <a href="https://www.globalcommunities.org/dobre">https://www.globalcommunities.org/dobre</a>	Покращене стратегічне планування; Місцевий економічний розвиток; Покращення комунальних послуг; Покращення роботи місцевих органів самоврядування; Бюджетування та управління фінансами; Покращення в залученні громадян; Місцеві ради молоді; Публічна інформація і комунікація
Німецьке товариство міжнародного співробітництва (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)) <a href="https://www.giz.de/en/worldwide/32413.html">https://www.giz.de/en/worldwide/32413.html</a>	Підвищення енергоефективності
Північна екологічна фінансова корпорація (НЕФКО) <a href="http://www.nefco.org">http://www.nefco.org</a>	Охорона довкілля
Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO <a href="http://despro.org.ua/">http://despro.org.ua/</a>	Допомога об'єднаним громадам, Водопостачання, Поводження з твердими побутовими відходами
Проект міжнародної технічної допомоги «Партнерство для розвитку міст» (Проект ПРОМІС) <a href="http://pleddg.org.ua">http://pleddg.org.ua</a>	Підвищення спроможності українських міст у сфері демократизації врядування та місцевого економічного розвитку; Створення сприятливого середовища для розвитку малого та середнього бізнесу; Підтримку процесу децентралізації та інтегрованого планування розвитку на місцевому, регіональному та національному рівнях.
Програма U-LEAD <a href="http://pr@u-lead.org.ua">pr@u-lead.org.ua</a>	Створення прозорої і підзвітної багаторівневої Системи управління, яка реагуватиме на потреби



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

	громадян
<p>Проект USAID «Підтримка аграрного і сільського розвитку» <a href="http://platforma-msb.org/usaids-vidkryvaye-programu-grantiv">http://platforma-msb.org/usaids-vidkryvaye-programu-grantiv</a></p>	<p>Інвестування діяльності, спрямованої на збільшення доданої вартості у плодоовочевому та м'ясомолочному секторах; Впровадження нових технологій переробки та післязрожайної обробки продукції, впровадження міжнародних стандартів якості та безпеки сільськогосподарської продукції; Розширення ринків її збуту.</p>
<p>Європейський фонд за демократію <a href="https://www.democracyendowment.eu/ru/we-support/?country=ukraine">https://www.democracyendowment.eu/ru/we-support/?country=ukraine</a></p>	<p>Розвиток і зміцнення демократичного громадянського суспільства</p>
<p>Програма розвитку ООН в Україні <a href="http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html">http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html</a></p>	<p>Викорінення бідності; Підвищення потенціалу населення; Забезпечення рівного доступу до результатів розвитку; Збереження навколишнього середовища; Сприяння демократичному врядуванню</p>
<p>Посольство Норвегії в Україні <a href="https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grants-and-projects">https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grants-and-projects</a></p>	<p>Ефективне управління; Права людини, верховенство закону Заходи по боротьбі з корупцією; Енергоефективність.</p>
<p>Посольство Сполучених Штатів Америки <a href="https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/current-programs-grants-uk">https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/current-programs-grants-uk</a></p>	<p>Культурна сфера; Сфера освіти; Розвиток демократії.</p>
<p>Німецько-Український фонд <a href="http://guf.gov.ua">http://guf.gov.ua</a></p>	<p>Кредитування малих і середніх підприємств у сільській місцевості, тобто населених пунктах, чисельність населення яких не перевищує 100 тис. мешканців</p>
<p>Програма Ради Європи "Децентралізація і територіальна консолідація в Україні" <a href="http://www.slg-coe.org.ua">http://www.slg-coe.org.ua</a></p>	<p>Підтримка децентралізації та сталого місцевого управління</p>
<p>Міжнародний фонд "Відродження" <a href="http://www.irf.ua">http://www.irf.ua</a></p>	<p>Боротьба з корупцією у владі через посилення тиску громадськості та сприяння антикорупційним реформам; Моніторинг і документація ситуації з правами людини для допомоги у запровадженні антидискримінаційного законодавства та зменшенні масштабів зловживань у в'язницях і СІЗО; Забезпечення доступу бідних і вразливих верств населення до правосуддя та посилення їхніх правових можливостей; Посилення правових можливостей ромів, розвиток інтеграційних моделей, які запроваджуватимуть молоді освічені ромські лідери. Боротьба з політичним популізмом і сприяння усвідомленому вибору;</p>

**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

	<p>Запровадження практик і механізмів, що регулюють конфлікт інтересів;          Просування цінностей відкритого суспільства за допомогою зобов'язань України перед ЄС;          Створення прецедентів підзвітного використання коштів у сфері охорони здоров'я;          Вироблення збалансованої та недискримінаційної наркополітики.</p>
<p>Розробка курсу на зміцнення місцевого самоврядування в Україні (ПУЛЬС). Адмініструється Асоціацією міст України  <a href="https://www.auc.org.ua">https://www.auc.org.ua</a></p>	<p>Удосконалення правового поля щодо проведення децентралізації в Україні;          Забезпечення внеску органів місцевого самоврядування у формування та впровадження політики у сфері децентралізації;          Збільшення ресурсів місцевого самоврядування та посилення здатності органів місцевого самоврядування ними ефективно розпоряджатись;          Посилення спроможності та професійного рівня усіх долучених до реформи груп.</p>
<p>Шведсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні"  <a href="http://sklinternational.org.ua/ua">http://sklinternational.org.ua/ua</a></p>	<p>Фінансова децентралізація, децентралізація у сфері освіти, комунікація реформ.</p>

\* - станом на 2017 р.

Даний перелік міжнародних фондів, програм і проектів не є виключним. Міжнародні донори можуть змінювати свої пріоритети, з'являються нові суб'єкти, які готові фінансувати проекти місцевого розвитку. Для отримання фінансової допомоги від більшості фондів, програм і проектів необхідно передбачити власний внесок в його реалізацію. Чимало програм передбачають, що фінансування отримають неприбуткові організації (а не безпосередньо орган місцевого самоврядування), які будуть здійснювати роботи на користь громади. Загалом у реалізації запланованих заходів суттєву допомогу можуть надати вітчизняні громадські організації, діяльність яких спрямована на розвиток у практично всіх сферах.



## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

### **СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТРАТЕГІЇ ТА ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ.**

Стратегія розвитку Музиківської об'єднаної громади 2017-2025 роки охоплює завдання, які перебувають у безпосередній компетенції громади, але одночасно залучає та ініціює діяльність, яка реалізується в партнерстві з місцевими та іншими організаціями, які представляють не лише публічний сектор, але також і бізнес та громадський сектор. Відображається це в Планів Заходів, який завжди визначає підрозділи що реалізують певне завдання або за його реалізацію відповідають. Результативна та ефективна реалізація змісту Стратегії можлива завдяки розбудові та постійному зміцненню мережі активної співпраці, яка передбачає участь громадськості.

#### **Система впровадження Стратегії**

Інституціональну структуру системи впровадження, моніторингу, оцінювання та актуалізації Стратегії розвитку Музиківської об'єднаної громади на 2017-2025 роки формують:

- сільський голова,
- сільська рада,
- орган/відповідальний за реалізацію Стратегії,
- підрозділи виконкому сільської ради та підпорядковані їй установи,
- виконавці завдань та їх партнери, визначені у Плані завдань.

#### *Політичне управління*

Ключова роль в процесі реалізації Стратегії відводиться політичному та організаційному управлінню голови громади. Його завданням в цьому процесі є стимулювання та координація виконання завдань, які реалізують різні суб'єкти і спільноти, а також мобілізація та інтеграція ресурсів, що знаходяться у їх розпорядженні з метою досягнення цілей та реалізації завдань, які дозволять досягнути спільно визначеного бачення розвитку громади. Крім того, однією із стратегічних ролей голови громади є представництво її інтересів громади на зовні (в т.ч. перед іншими щаблями публічної влади, інвесторами тощо) з метою досягнення цілей та виконання завдань Стратегії.

#### *Організаційний рівень*

З метою забезпечення результативності та ефективності виконання завдань рекомендується призначення чи створення посади/органу з управління реалізацією Стратегії. Обсяг компетенцій цього органу/особи повинен охоплювати:

- координацію виконання завдань, зокрема:
  - координація співпраці з іншими публічними установами, громадськими організаціями та підприємствами;
  - пошук партнерів для виконання завдань, визначених в Стратегії;
  - створення та збір пропозицій щодо нових завдань від вигодонабувачів (груп зацікавлених сторін) та партнерів по виконанню завдань;

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- пошук нових джерел фінансування виконання запланованих завдань;
- гармонізація виконання завдань, записаних в Стратегії, з іншими планувальними документами;
- підготовка звітів з реалізації Стратегії (зокрема звітів на основі аналізу показників) на потреби моніторингу та оцінювання, а також інших звітів на потреби стратегічного планування та управління;
- співпраця з головою громади та сільською радою в рамках процесу актуалізації змісту Стратегії;
- виконання завдань, пов'язаних з інформуванням широкої громадськості про Стратегію та її популяризацією.

Всі партнери, задіяні в процесі виконання завдань та реалізації проектів, визначених в Стратегії, повинні активно співпрацювати між собою, а також з особою/органом, в функціональні обов'язки якого входить управління реалізацією Стратегії. Особа, що займає таку посаду (чи орган з управління реалізацією Стратегії) повинен узгоджувати конкретні засади виконання певного завдання/завдань з відповідною установою громади або підрозділом виконкому сільської ради, який згідно з текстом Стратегії є відповідальним за виконання цього завдання/завдань.

Діяльність з виконання завдань повинна забезпечуватися належним фінансуванням, відповідно вона вимагає координації на рівні бюджету громади. Найбажанішим рішенням у цій ситуації є впровадження практики бюджетування, за якої визначаються напрями концентрації фінансових коштів на середній і довготривалій термін. Крім того, на підставі результатів моніторингу раз на рік необхідно готувати аналіз фінансових потреб в розрізі кожної стратегічної цілі, а результати аналізу передавати депутатам для врахування при розробці наступного бюджету. Така практика дозволяє врахувати чинник обмеженості фінансових ресурсів при розподілі виконання завдань в часі.

Рекомендується перехід до оперативної взаємодії, створення проектних команд за участю попередньо визначених установ громади та зацікавлених представників громадськості і бізнесу. Крім того, слід передбачити додаткові кошти на навчання працівників: як тих, що працюватимуть в органі з управління реалізацією Стратегії, так і решти працівників органу місцевого самоврядування, оскільки реалізація Стратегії завжди пов'язана з певними змінами у діяльності виконкому та комунальних установ. Це обумовлює необхідність діяльності з покращення системи внутрішніх комунікацій та управління знаннями в межах всього органу місцевого самоврядування.

### *Методологічний рівень*

Важливу роль в методологічній підтримці особи/органу, відповідального за управління реалізацією Стратегії та голови громади відіграє рада громади. Зокрема до її завдань належать:

- гарантування досягнення передбачених Стратегією стратегічних і операційних цілей;
- оцінювання релевантності Стратегії до умов зовнішнього середовища та актуальних потреб громади, можливостей її розвитку,
- прийняття рішень щодо ймовірної актуалізації Стратегії.

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

### *Громадський рівень*

Громадський рівень охоплює пропаганду завдань Стратегії розвитку Музиківської об'єднаної громади на 2017-2025 роки серед мешканців та інших зацікавлених сторін, а також заохочення останніх до участі в їх виконанні. Метою просування Стратегії є інформування якомога більшої кількості учасників, бенефіціарів та потенційних партнерів про напрями діяльності, передбачені Стратегією.

Такими групами є:

- мешканці громади (за умови, що кожна цільова аудиторія, наприклад, представники молоді або осіб похилого віку, повинні отримати окреме повідомлення, яке враховує їх можливості та переваги у джерелах отримання інформації),
- потенційні і фактичні туристи, гості, особи, що відвідують громаду (також окреме повідомлення),
- усі публічні установи, які функціонують на території громади,
- підприємці, які працюють на території громади та в її оточенні,
- потенційні інвестори,
- громадські організації, неформальні об'єднання та інші громадські партнери,
- органи державної влади та місцевого самоврядування інших громад.

Запропонована діяльність зокрема охоплює:

- організацію внутрішніх зустрічей для всіх працівників органу місцевого самоврядування, на яких документ буде обговорено та пояснено, а також представлено план завдань з реалізації Стратегії на найближчий період;
- організацію прес-конференції у зв'язку із завершенням роботи над документом, його ухваленням, інтерв'ю влади громади для місцевих і регіональних засобів масової інформації;
- розробку короткого інформаційно-пропагандистського матеріалу, в якому представляється зміст Стратегії;
- поширення серед широкого загалу такого матеріалу разом із кінцевою повною версією документу або окремо, зокрема:
  - розміщення у вільному доступі на офіційній веб-сторінці громади (розміщення видимого посилання на головній сторінці або створення на цій сторінці окремої, легко доступної закладки),
  - надання мешканцям та іншим зацікавленим сторонам у вигляді коротких друкованих промоматеріалів (брошур, буклетів і т. ін.),
  - надання представникам місцевих засобів масової інформації, публічним установам, місцевим підприємствам та громадським організаціям, а також теперішнім і потенційним зовнішнім партнерам громади (наприклад, сусіднім громадам, владі району, області, торгово-промислової палаті та організаціям, що діють за межами території громади);
- організацію публічних зустрічей, метою яких є популяризація ідеї Стратегії.

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

### **Моніторинг, оцінювання і актуалізація документу**

Основою успішного виконання завдань, спрямованих на досягнення цілей Стратегії розвитку Музиківської об'єднаної громади на 2017-2025 роки є відслідковування поступ у їх виконанні, а також здатність реагувати на відмінності між плановими та фактичними показниками. Для цього передбачена процедура моніторингу, оцінювання та актуалізації змісту Стратегії.

Моніторинг – це процес (процедура) систематичного накопичення інформації, її обробки і підготовки висновків з метою уникнення ризику серйозних відхилень від запланованих показників та забезпечення якості й ефективності у виконанні стратегічних завдань.

Оцінювання – це процес, який полягає у комплексній оцінці реалізації Стратегії та її впливу на усі сфери соціально-економічного життя. Оцінювання Стратегії – це визначення її цінності та результативності по відношенню до попередньо визначених критеріїв, базуючись на відповідній інформації за чітко визначений проміжок часу.

На відміну від моніторингу (постійний процес), оцінювання проводиться тоді, коли в ньому є потреба. Іншими словами, моніторинг охоплює весь період реалізації Стратегії, а оцінювання може бути здійснене перед початком реалізації Стратегії (оцінювання ex-ante), в процесі її реалізації (проміжне оцінювання) та в певний момент після завершення визначеного періоду реалізації Стратегії (оцінювання ex-post).

#### *Процедура звітування*

Звітування про перебіг реалізації Стратегії розвитку Музиківської об'єднаної громади на 2017-2025 роки (для потреб моніторингу та оцінювання) буде здійснюватися щороку, базуючись на аналізі показників. Аналіз здійснює особа (орган), відповідальна за управління реалізацією Стратегії на основі як статистичних показників, так і даних партнерів по реалізації Стратегії. Показники продукту, результату та впливу представлені в змісті Стратегії.

При можливості, звітність буде базуватися також на звітах про реалізацію конкретних завдань. Формування звітів здійснює відповідальна за управління реалізацією Стратегії особа (орган) на основі інформації, отриманої від підрозділів виконкому громади, її установ та зовнішніх виконавців. Згадані суб'єкти будуть зобов'язані до складання періодичних звітів та позапланових рапортів у випадку неочікуваних подій та появи ризиків, які вимагають негайного реагування. Такі звіти/рапорти повинні складатися з використанням стандартизованого формуляра. Зацікавленими сторонами є всі суб'єкти (відповідальні за реалізацію конкретних завдань), зазначені в табличній формі Плану діяльності.

Підсумковий звіт буде містити достовірні і належним чином задокументовані кількісні та якісні дані, отримані в процесі роботи над Стратегією, у порівнянні з базовими значеннями, а також подавати висновки і рекомендації (при необхідності) щодо коригуючих заходів, наприклад, у випадку підтвердження неправильності тих чи інших дій або наявності відхилень від запланованих результатів. Така попередньо опрацьована інформація буде подаватися до керівництва громади, яке на її підставі оцінюватиме ефективність процесу

## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

реалізації Стратегії, а також (при необхідності) реагування на зміну ситуації у внутрішньому і зовнішньому середовищі, які обумовлюють доцільність внесення тих чи інших доповнень та/або обґрунтованих змін.

З метою охорони природного середовища та економії коштів рекомендується, щоб обіг всієї інформації та даних відбувався з використанням електронних засобів комунікації.

### *Процедура перегляду та актуалізації документу*

Стратегія передбачає, що секретар ради громади за погодженням з головою громади збирає в кінці кожного календарного року спеціальне засідання сільської ради. На цьому засіданні, на основі матеріалів, підготовлених особою/органом, відповідальним за управління реалізацією Стратегії, рада громади здійснює перегляд і підсумовує річний звіт про реалізацію Стратегії. Рада громади обговорює з сільським головою пропозиції необхідних змін у досягненні цілей та виконанні завдань (рекомендується ведення протоколу засідання). За результатами обговорення голова, при необхідності, приймає рішення про внесення таких змін в Стратегію. Особа/орган, відповідальна за реалізацією Стратегії, за поданням голови вносить зміни в текст Стратегії і подає їх на затвердження рішенням сесії громади (актуалізація Стратегії).

Крім того, в половині терміну реалізації Стратегії (а саме в 2021 році), як і після закінчення її реалізації (тобто після 2025 р.) проводиться оцінювання стратегії. Воно здійснюється у формі стратегічної зустрічі за участю керівників органу місцевого самоврядування та найважливіших зацікавлених у реалізації стратегії сторін – у формі, близькій до тієї, яка мала місце в процесі розробки поточної Стратегії.

На зустрічі представляються і обговорюються підсумкові звіти. Показники, які використовуються для оцінювання, повинні іншим чином, ніж у випадку моніторингу, показувати довготермінові результати реалізації Стратегії. Ці довготермінові результати стосуються як стратегічних, так і операційних цілей і виражаються в покращенні якості життя мешканців, розвитку місцевої економіки, зростанні громадської активності тощо. В тексті стратегії вони були вказані як показники впливу.

Звіти можуть доповнюватись висновками за результатами проведених соціологічних досліджень, які найкраще проводити згідно з методологією, що використовувалася в процесі діагностики стану громади для поточної Стратегії. В результаті зустрічі повинен постати протокол, який міститиме оцінку досягнення цілей, визначених в Стратегії, а також можливі пропозиції необхідних змін щодо цілей Стратегії. Остаточне рішення щодо врахування запропонованих доповнень і модифікацій приймає голова за погодженням з радою громади. Особа/орган, визначена як відповідальна за управління реалізацією Стратегії, за поданням голови вносить зміни в текст Стратегії, який потім підлягає ухвалі на засіданні ради громади (актуалізація Стратегії).

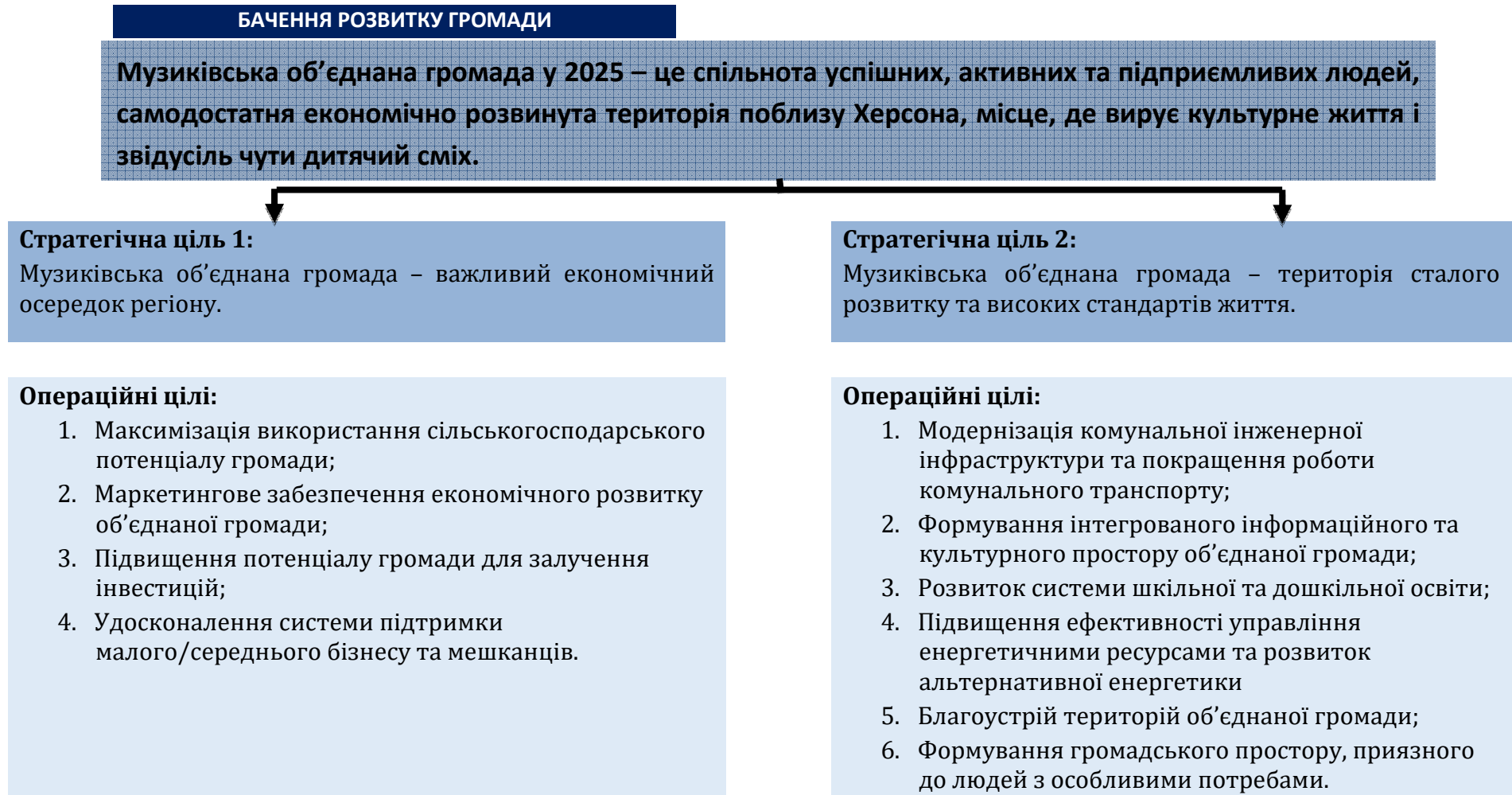


**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

## ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ НА КОРОТКО- ТА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ

Рисунок 9. Структура цілей Стратегії розвитку Музиківської об'єднаної територіальної громади на 2017-2025 роки.



## Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

### СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1: МУЗИКІВСЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – ВАЖЛИВИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ ОСЕРЕДОК РЕГІОНУ.

#### Операційна ціль 1.1.: Максимізація використання сільськогосподарського потенціалу громади.

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальн ий за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.1.1 Відкриття комунального сільськогосподарського ринку	Діючий комунальний с/г ринок в центр. частині с. Музиківка	Кращі можливості у с/г-виробників для збуту власної продукції Більша зручність закупівель мешканців	Збільшення продаж місцевих с/г виробників на ...% Схвалення роботи ринку з боку як мінімум ...% опитаних	Дані вибіркового опитування, дані податкової звітності		Місцевий бюджет	2018-2020
1.1.2 Створення та проведення циклу навчальних семінарів для індивідуальних с/г виробників	Проведення мінімум ... навчальних тематичних семінарів щороку	Підвищення рівня знань та вмінь місцевих підприємців у сфері ведення підприємницької діяльності в с/г	Мінімальна середня оцінка рівня практичної значущості семінарів ... балів (за 5-бал. шкалою)			Місцевий бюджет, кошти підприємців	
1.1.3 Сприяння збільшенню доданої вартості в сільськогосподарському секторі місцевої економіки	Кількість підприємств, зайнятих переробкою сільсько-господарської сировини на території громади	Диверсифікація сільсько-господарської діяльності на теренах громади Збільшення рівня зайнятості місцевого населення	Рівень надходжень до місцевого бюджету від підприємств, зайнятих переробкою сільсько-господарської сировини на території громади. Кількість працевлаштованих на цих підприємствах	Доходи бюджету громади. Дані статистичної звітності	Рада громади	Зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні, нпр. USAID, приватний капітал	Постійно



**Децентралізація приносить країні результати та ефективність (DOBRE)**

				місцевих мешканців				
1.1.4	Сприяння формуванню на території громади об'єднань сільськогосподарських підприємств (в т. ч. кооперативів) різних напрямків	Кількість членів об'єднань	Використання сільськогосподарського потенціалу громади (якість землі, близькість ринків збуту, попит на екологічно чисту с/г продукцію	Збільшення економічної активності мешканців села	Звіти за результатами інформаційно-активізаційних зустрічей з фермерами	Структурний підрозділ ради, відповідальний за економічний розвиток	Місцевий бюджет, кошти фермерів	2018-2019

**Децентралізація приносить країні результати та ефективність (DOBRE)**

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1: МУЗИКІВСЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – ВАЖЛИВИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ ОСЕРЕДОК РЕГІОНУ.**

**Операційна ціль 1.2.: Маркетингове забезпечення економічного розвитку об'єднаної громади.**

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації	
1.2.1	Впорядкування представництва об'єднаної громади в мережі Інтернет	Узгодження та оптимізація матеріалів про громаду на усіх публічних Інтернет-ресурсах	Підвищення ефективності інформаційних засобів та засобів просування об'єднаної громади в мережі Інтернет	Збільшення рівня зацікавленості територією громади серед потенційних інвесторів, в т.ч. закордонних	Кількість відвідувань Інтернет-ресурсів про громаду	Структурний підрозділ ради, відповідальний за економічний розвиток	Місцевий бюджет	2018
1.2.2	Створення трьохмовного інтернет-модуля «Invest in our community»	Діючий інвестиційний портал як частина Інтернет-сайту громади	Збільшення промодійних можливостей громади залучення інвесторів, в т.ч. закордонних	Збільшення рівня зацікавленості територією громади серед потенційних інвесторів, в т.ч. закордонних	Інтернет-адреса порталу, Кількість відвідувань порталу	Структурний підрозділ ради, відповідальний за економічний розвиток	Місцевий бюджет	2021
1.2.3	Участь громади у міжнародних та національних інвестиційних форумах	Участь у щонайменше 1 інвестиційному форумі на рік Розроблена інвестиційна пропозиція громади для інвестиційних фору	Просування Музиківської ОТГ як місця, привабливого для інвестицій	Збільшення рівня зацікавленості територією громади серед потенційних інвесторів, в т.ч. закордонних	Звіти за результатами участі громади у інвестиційних форумах/ виставках	Голова ради	Місцевий бюджет, кошти місцевих підприємців	2020-2021

**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1: МУЗИКІВСЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – ВАЖЛИВИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ ОСЕРЕДОК РЕГІОНУ.**

**Операційна ціль 1.3.: Підвищення потенціалу громади для залучення інвестицій.**

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.3.1 Розроблення генерального плану території громади	Діючий генеральний план	Упорядкування процесу просторового управління на теренах громади	Рівень задоволеності мешканців рівнем просторового впорядкування	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Голова ради	Місцевий бюджет	2020
1.3.2 Розроблення детального плану території с. Музиківка	Діючий детальний план забудови с. Музиківка	Упорядкування процесу просторового управління на теренах с. Музиківка	Рівень задоволеності мешканців рівнем просторового впорядкування	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Голова ради	Місцевий бюджет	2018-2020
1.3.3. Розроблення детального плану території с. Східне	Діючий детальний план забудови с. Східне	Упорядкування процесу просторового управління на теренах с. Східне	Рівень задоволеності мешканців рівнем просторового впорядкування	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Голова ради, староста	Місцевий бюджет	2018-2020
1.3.4. Визначення території громади з цільовим призначенням під ведення господарської діяльності	Площа, виділена в Генеральному плані під промисловий парк (в га)	Збільшення кількості фірм, котрі проводять господарську діяльність на	Збільшення надходжень до місцевого бюджету	Генеральний план Реєстр фірм, що проводять господарську	Рада громади	Місцевий бюджет	2020

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	(промисловий парк)		території громади Збільшення кількості працевлаштованих на території громади		діяльність на території громади Звіт про виконання дохідної частини бюджету			
1.3.5	Формування каталогу інвестиційних пропозицій громади на основі актуального Генплану	Кількість інвестиційних пропозицій, сформованих для каталогу	Збільшення промоційних можливостей громади для залучення інвесторів	Збільшення рівня зацікавлення інвесторів територією громади	Каталог інвестиційних пропозицій	Структурний підрозділ ради, відповідальний за економічний розвиток	Місцевий бюджет	2020-2021
1.3.6	Підготовка нових об'єктів для залучення інвестицій	Кількість інвестиційних об'єктів (земельних ділянок) з підведеними комунікаціями до них	Збільшення інвестиційного потенціалу громади	Збільшення рівня зацікавлення інвесторів територією громади	Каталог інвестиційних пропозицій	Структурний підрозділ ради, відповідальний за економічний розвиток	Місцевий бюджет	2020-2022
1.3.7	Впровадження навчальних матеріалів з професійної активізації жіночого населення громади	Розроблені комплекс навчальних матеріалів	Збільшення рівня зайнятості серед жіночого населення громади	Кількість жінок, праце-влаштованих на підприємствах та установах регіону.	Статистична звітність	Відділ освіти, гуманітарний відділ	Місцевий бюджет	2020

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1: МУЗИКІВСЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – ВАЖЛИВИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ ОСЕРЕДОК РЕГІОНУ.**

**Операційна ціль 1.4.: Удосконалення системи підтримки малого/середнього бізнесу та мешканців.**

### Децентралізація приносить країні результати та ефективність (DOBRE)

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації	
1.4.1	Імплементация концепції електронного самоврядування у практику діяльності Музиківської сільської ради	Кількість адміністративних послуг, що надаються із використанням е-врядування Рівень інформування про рішення/ проекти рішень, новини ради об'єднаної громади	Збільшення рівня прозорості діяльності органів місцевого самоврядування на території громади	Задоволеність мешканців рівнем надання адміністративних послуг	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Голова громади	Місцевий бюджет, кошти програм допомоги – державних і міжнародних	2020-2021
1.4.2	Забезпечення інформаційно-консультаційної підтримки реалізації місцевих підприємницьких ініціатив	Кількість осіб, що скористалися інформаційно-консультаційними послугами/ відвідали тематичні заходи, організовані ОМС	Збільшення рівня інформаційної грамотності діючих та потенційних місцевих підприємців щодо можливостей та ризиків ведення господарської діяльності	Рівень задоволеності місцевих підприємців діяльністю місцевої влади	Дослідження умов ведення бізнесу на території громади	Структурний підрозділ ради, відповідальний за економічний розвиток	Місцевий бюджет	

**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2: МУЗИКІВСЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ВИСОКИХ СТАНДАРТІВ ЖИТТЯ.**

**Операційна ціль 2.1.: Модернізація комунальної інженерної інфраструктури та покращення роботи комунального транспорту.**

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.1.1 Капітальний ремонт дороги Східне-Загорянівка-М14	Кількість відремонтованих кілометрів дороги	Покращення фізичної комунікації мешканців в межах громади	Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг.	Рада громади	Державний і місцевий бюджети, ДФРР	2019-2022
2.1.2 Капітальний ремонт водогону в с. Східне	Довжина відремонтованої водопровідної інфраструктури с. Східне	Підвищення ефективності роботи водопровідної системи с. Східне	Рівень задоволеності мешканців с. Східне з якості водопостачання та водовідведення	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг.	Рада громади	Місцевий бюджет, кошти програм допомоги – державних і міжнародних, ДФРР	
2.1.3 Капітальний ремонт вуличної водопровідної	Довжина відремонтованої водопровідної інфраструктури	Підвищення ефективності роботи водопровідної	Рівень задоволеності мешканців с. Музиківка з	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов	Рада громади	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми	2022

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	мережі з доочисткою питної води в с.Музиківка	с. Музиківка	системи с.Музиківка	якості водопостачання та водовідведення	проживання та якості публічних послуг.		допомоги – державні та міжнародні	
2.1.4	Капітальний ремонт водогону в с. Загорянівка	Довжина відремонтованої водопровідної інфраструктури с. Загорянівка	Підвищення ефективності роботи водопровідної системи с. Загорянівка	Рівень задоволеності мешканців с. Загорянівка з якості водопостачання та водовідведення	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг.	Рада громади	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2023
2.1.5	Організація автобусного сполучення між населеними пунктами громади	Кількість рейсів автобусів, котрі включають мінімум 2 населені пункти громади	Збільшення рівня мобільності мешканців. Полегшення міжособових контактів	Обсяг внутрішнього пасажиропотоку	Реєстр перевізників – продані білети з внутрішнім сполученням	Голова громади, рада громади	Кошти пасажирів	2018
2.1.6	Покращення дорожньої інфраструктури в межах громади.	Кількість відремонтованих кілометрів дороги	Покращення фізичної комунікації мешканців в межах громади	Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг.	Рада громади	Державний і місцевий бюджети, ДФРР	2019 - 2021

**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2: МУЗИКІВСЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ВИСОКИХ СТАНДАРТІВ ЖИТТЯ.**

**Операційна ціль 2.2.: Формування інтегрованого інформаційного та культурного простору об'єднаної громади.**

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації	
2.2.1	Формування календаря культурних подій в громаді, який обіймає діяльність з інтегрування мешканців кожного населеного пункту об'єднаної громади	Кількість культурних подій в громаді, яка обіймає діяльність з інтегрування мешканців кожного населеного пункту об'єднаної громади	Збільшення рівня інтеграції мешканців громади	Кількість осіб, які щороку беруть участь в культурних подіях, організованих на території громади	Звіти за результатами реалізації культурних подій, організованих на території громади	Керівники установ сфери культури, що знаходяться на території громади	Бюджет громади, спонсорські кошти, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2020
2.2.2	Створення шкільного радіо	Діюча радіостанція на території Музиківського ліцею	Збільшення рівня інтеграції мешканців громади	Збільшення рівня поінформованості шкільного самоврядування про події, що відбуваються на території громади. Залученість учнів до життя громади	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Структурний підрозділ ради, відповідальний за гуманітарну сферу	Бюджет громади, спонсорські кошти, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2020



### Децентралізація приносить країні результати та ефективність (DOBRE)

2.2.3	Спільне відзначення Дня об'єднаної громади	Кількість осіб, що взяло участь в заході	Збільшення рівня інтеграції мешканців громади	Кількість осіб, які щороку беруть участь в культурних подіях, організованих на території громади	Звіти за результатами проведеного заходу	Структурний підрозділ ради, відповідальний за гуманітарну сферу	Місцевий бюджет, благодійні внески	2019
2.2.4	Створити простір для культурно-освітніх заходів в адмінбудівлі, де знаходиться ЦНАП	Створено простір для культурно-освітніх заходів в адмінбудівлі, де знаходиться ЦНАП	Розширення пропозиції культурно-освітніх послуг, що надаються на території громади	Збільшення можливостей реалізації культурних проектів на теренах громади згідно із зростаючими потребами	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Структурний підрозділ ради, відповідальний за культурну сферу	Місцевий бюджет,ДФРР	2019-2021
2.2.5	Капітальний ремонт покрівлі будинку культури у с. Східне	Відремонтована покрівля будинку культури с. Східне	Покращення якості культурних послуг	Збільшення можливостей реалізації культурних проектів на теренах с. Східне	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Структурний підрозділ ради, відповідальний за культурну сферу	Місцевий бюджет,ДФРР	2018
2.2.6	Модернізація обладнання будинку культури у с. Східне	Технічно модернізований будинок культури с. Східне	Покращення якості культурних послуг	Збільшення можливостей реалізації культурних проектів на теренах с. Східне	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Структурний підрозділ ради, відповідальний за культурну сферу	Місцевий бюджет,ДФРР	2018
2.2.7	Організація єдиної узгодженої між окремими установами культури пропозиції послуг для різних груп інтересів (діти, батьки, сім'ї з малими дітьми, молодь, особи з	Узгоджений каталог послуг комунальних установ культури	Покращення якості культурних послуг	Збільшення можливостей реалізації культурних проектів на теренах громади згідно із зростаючими потребами	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Структурний підрозділ ради, відповідальний за культурну сферу, директори будинків культури с. Східне і с. Музиківка	Місцевий бюджет	2020

**Децентралізація приносить країні результати та ефективність (DOBRE)**

	особливими потребами і т.п.)							
2.2.8	Виготовлення мобільної сцени для проведення місцевих культурно-мистецьких заходів.	Виготовлена мобільна сцена	Покращення якості культурних послуг	Збільшення можливостей реалізації культурних проектів на теренах громади згідно із зростаючими потребами	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Структурний підрозділ ради, відповідальний за культурну сферу, директор будинку культури с. Музиківка	Місцевий бюджет, кошти міжнародних фондів технічної допомоги	2018
2.2.10	Створення територій вільного доступу до мережі Інтернет.	Створена кількість місць з вільним WiFi-доступом до Інтернету	Покращення якості інформаційних послуг	Збільшена кількість осіб, що користають з мережі Інтернет	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Рада громади, телекомунікаційні оператори	Місцевий бюджет, кошти міжнародних фондів технічної допомоги	2019-2020
2.2.11	Впровадження молодіжної політики на території громади.	Кількість заходів організованих молоддю/для молоді. Поліпшення умов для розвитку молоді. Залучення молоді до прийняття рішень на території громади.	Всебічний розвиток молоді громади.	Збільшення можливостей для розвитку молоді.	Дослідження якості впровадження молодіжної політики на території громади (анкетування тощо).	Структурний підрозділ ради.	Місцевий бюджет, кошти міжнародних фондів технічної допомоги	2019-2021

**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2: МУЗИКІВСЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ВИСОКИХ СТАНДАРТІВ ЖИТТЯ.**

**Операційна ціль 2.3.: Розвиток системи шкільної та дошкільної освіти.**

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.3.1 Реконструкція дитячого ясел-садка в с. Музиківка	Введений в експлуатацію заклад	Збільшення можливостей отримання дошкільної освіти комунальними установами громади	Збільшення місткості комунальних установ дошкільної освіти	Звіт за результатами реалізації проекту	Рада громади	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2022
2.3.2 Капітальний ремонт дитячого садка в с. Східне	Відремонтоване приміщення дитячого садка	Збільшення можливостей отримання дошкільної освіти комунальними установами громади	Збільшення місткості комунальних установ дошкільної освіти	Звіт за результатами реалізації проекту	Рада громади	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2022
2.3.2 Реконструкція спортивного залу дитячо-юнацької спортивної школи	Відремонтований спортивний зал	Розширення можливостей використання спортивної інфраструктури на території громади	Збільшення кількості осіб, які активно займаються масовим спортом	Звіт за результатами реалізації проекту	Рада громади	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2018-2022
2.3.3 Покращення технічного забезпечення ЗОШ у с. Музиківка	Кількість закупленої нової техніки для потреб	Підвищення якості надання освітніх послуг на території громади	Збільшення рівня успішності за результатами екзаменів	Звіт за результатами реалізації проекту	Рада громади	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги –	2018-2022

### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		комунальних освітніх установ			Дослідження умов проживання та якості публічних послуг		державні та міжнародні	
2.3.4	Покращення технічного забезпечення ЗОШ у с. Східне	Кількість закупленої нової техніки для потреб комунальних освітніх установ	Підвищення якості надання освітніх послуг на території громади	Збільшення рівня успішності за результатами екзаменів	Звіт за результатами реалізації проекту Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Рада громади	Місцевий бюджет, ДФРР, кошти МТД	2018-2022
2.3.5	Створення сучасних навчально-інформаційних просторів з використанням комп'ютерних та мультимедійних технологій в школах на території громади	Кількість сучасних комп'ютерно-мультимедійних класів та інших сучасних навчальних просторів в місцевих школах	Підвищення якості надання освітніх послуг на території громади	Збільшення рівня успішності за результатами екзаменів	Результати шкільних екзаменів	Директори шкіл, структурний підрозділ ради, відповідальний за освітню сферу	Місцевий бюджет, спонсорські кошти, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	від 2018
2.3.6	Запровадження практики проведення навчальних занять з гендерної рівності у місцевих школах	Заняття з гендерної рівності, що проводяться із визначеною частотою.	Підвищення рівня свідомості молоді щодо гендерної рівності в усіх сферах життя	Рівень знань серед школярів щодо гендерної рівності	Результати опитування серед молоді	Відділ освіти, директори шкіл	Місцевий бюджет, міжнародні зовнішні програми допомоги	2018-2020

**Децентралізація приносить країні результати та ефективність (DOBRE)**

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2: МУЗИКІВСЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ВИСОКИХ СТАНДАРТІВ ЖИТТЯ.**

**Операційна ціль 2.4.: Підвищення ефективності управління енергетичними ресурсами та розвиток альтернативної енергетики.**

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.4.1 Термосанація будівлі загальноосвітньої школи в с. Музиківка	Утеплена будівля школи в с. Музиківка	Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єктів освітньої сфери. Збільшення функціональності будинків	Видатки бюджету на електроенергію та опалення. Рівень задоволеності мешканців з функціональності будинків, що знаходяться в комунальній власності	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг.	Директори шкіл, структурний підрозділ ради, відповідальний за освітню сферу	Місцевий бюджет,ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021-2022
2.4.2 Термосанація будівлі загальноосвітньої школи в с. Східне	Утеплена будівля школи в с. Східне	Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єктів освітньої сфери. Збільшення функціональності будинків	Видатки бюджету на електроенергію та опалення. Рівень задоволеності мешканців з функціональності будинків, що знаходяться в	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних	Директори шкіл, структурний підрозділ ради, відповідальний за освітню сферу	Місцевий бюджет,ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021-2022

### Децентралізація приносить країні результати та ефективність (DOBRE)

				комунальній власності	послуг.			
2.4.3	Переведення котельні в Східненській загальноосвітній школі I- III ступенів на альтернативні види палива	Діюча з використанням на 100% альтернативних видів палива котельня	Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єктів комунальної власності	Видатки бюджету на опалення	Звіт за результатами реалізації видаткової частини місцевого бюджету	Структурні підрозділи ради, відповідальні за комунальну та освітню сферу	Місцевий бюджет,ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2020
2.4.4	Будівництво котельні модульного типу для будинку культури с. Музиківка на твердому паливі	Введена в експлуатацію котельня модульного для потреб будинку культури в с. Музиківка	Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єктів комунальної власності	Видатки бюджету на опалення	Звіт за результатами реалізації видаткової частини місцевого бюджету	Структурний підрозділ ради, відповідальний за комунальну сферу	Місцевий бюджет,ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021
2.4.5	Підготовка пропозиції (земельної ділянки з детальною інформацією про енергетичні ресурси) для інвестора, який спеціалізується на виробництві енергії з рослинних відходів – біомаса, палети, брикети і т.п.)	Створена пропозиція для галузі альтернативних джерел енергії - біомаса	Збільшення промозційних можливостей громади щодо залучення потенційних інвесторів, котрі спеціалізуються на альтернативній енергетиці	Збільшення рівня зацікавленості громадою з боку потенційних інвесторів, котрі спеціалізуються на альтернативній енергетиці	Звіти за результатами зустрічей з інвесторами	Структурний підрозділ ради, відповідальний за економічну сферу та с/г	Місцевий бюджет	2018-2019
2.4.6	Сприяння розвитку альтернативних джерел енергії на	Кількість об'єктів, що використовують	Зменшення витрат місцевого бюджету	Рівень задоволеності мешканців з	Дослідження умов проживання та	Голова ради	Місцевий бюджет, приватний капітал, зовнішні програми	Постійно



**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

теренах громади (повітряна, сонячна і т.п.)	при виробництві електроенергії «альтернативні види палива	Збільшення якості навколишнього середовища	якості повітря	якості публічних послуг.		допомоги – державні і міжнародні	
---	---	--	----------------	--------------------------	--	----------------------------------	--

**Децентралізація приносить країні результати та ефективність (DOBRE)**

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2: МУЗИКІВСЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ВИСОКИХ СТАНДАРТІВ ЖИТТЯ.**

**Операційна ціль 2.5.: Благоустрій територій об'єднаної громади.**

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації	
2.5.1	Впорядкування шкільного спортивного містечка в с. Музиківка	Впорядкована територія спортивного містечка біля ЗОШ с. Музиківка	Підвищення рівня якості спортивної складової навчальних послуг, що надаються місцевою школою	Рівень задоволеності мешканців з освітньої пропозицій	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Директор школи, нач. відділу освіти	Місцевий бюджет, благодійні внески	2018
2.5.2	Впорядкування стадіону в с. Музиківка	Впорядкована територія спортивного стадіону в с. Музиківка	Збільшення рівня інтеграції мешканців в рамках єдиної громади через спільну участь у спортивних змаганнях	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинкового простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Голова ради, директор КП	Місцевий бюджет, благодійні внески	2019-2020
2.5.3	Розвиток системи вуличного освітлення	Довжина вулиць (в км. чи м), де модернізовано/ змонтовано вуличне освітлення	Підвищення рівня безпеки пішоходів та естетику місць громадського користування	Рівень задоволеності мешканців з користування дорожньою інфраструктурою	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Секретар ради, директор КП	Місцевий бюджет,ДФРР, благодійні внески, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2018-2020
2.5.4	Будівництво станції для прийому та сортування відходів	Побудована станція для прийому та сортування відходів	Модернізація системи	Рівень задоволеності мешканців з	Звіт за результатами реалізації проекту/	Директор КП	Місцевий бюджет,ДФРР, кошти МТД,	2020-2021



### Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	та майданчика для компостування ТПВ	разом із майданчиком для компостування ТПВ	поводження з ТПВ. Охорона навколишнього середовища.	чистоти навколишнього середовища громади	програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг.		USAID	
2.5.5	Встановлення урн і контейнерів для збирання сміття	Встановлені урни і контейнери для збирання сміття	Забезпечення чистоти навколишнього середовища	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публ.послуг.	Голова КП	Місцевий бюджет, ДФРР	2018
2.5.6	Побудова/ відновлення мережі автобусних зупинок на території громади	Кількість відновлених та побудованих автобусних зупинок	Створення приязних об'єктів в публічному просторі на теренах громади	Збільшення рівня задоволеності мешканців з користування інфраструктурою публічного транспорту. Збільшення рівня безпеки на дорогах	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг.	Рада громади	Місцевий бюджет, ДФРР, спонсорські кошти	2018-2019
2.5.7	Проведення комплексу меліораційних заходів з очищення русла р. Вирьовчина	Очищено частина русла річки, що знаходиться в межах громади	Підвищення рівня екологічної безпеки території. Покращення естетики місць громадського використання	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг.	Рада громади	Місцевий бюджет, ДФРР	2021-2022
2.5.8	Запровадження практики громадського бюджетування в	Розроблене положення про бюджет участі. Діючий на	Активізація мешканців у вирішенні питань місцевого	Кількість поданих проектів на конкурс за бюджетом участі	Звіт за результатами реалізації програми	Рада громади	Місцевий бюджет, кошти мешканців	2018-2020

### Децентралізація приносить країні результати та ефективність (DOBRE)

	громаді	постійній основі конкурс відбору проектів з благоустрою на підставі положення	характеру. Покращення естетики місць громадського використання	Рівень задоволеності мешканців з облаштування громадського простору.				
2.5.9	Будівництво мережі дитячих та спортивних майданчиків в селах об'єднаної громади	Кількість побудованих дитячих та спортивних майданчиків	Збільшені можливостей відпочинку та заняття спортом	Рівень задоволеності мешканців з користання відпочинкового простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Голова ради, директор КП	Місцевий бюджет, благодійні внески	2018-2021
2.5.10	Створення та реновація зон відпочинку на території громади	Кількість створених та відновлених/ відремонтованих зон відпочинку	Зростання рекреаційних/ відпочинкових можливостей для мешканців	Рівень задоволеності мешканців з користання відпочинкового простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Голова ради, директор КП	Місцевий бюджет, кошти МТД	2019-2022
2.5.11	Сприяння зменшенню негативного впливу птахофабрики та біогазового заводу на екологічну ситуацію в с. Східне	Зменшення забруднення навколишніх територій від діяльності підприємств.	Підвищення рівня екологічної безпеки території.	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Голова ради, староста, інші групи (в т.ч. зовнішні) зацікавлених сторін	Місцевий і державний бюджети, кошти інвесторів	2017-2019

**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2: МУЗИКІВСЬКА ОБ'ЄДНАНА ГРОМАДА – ТЕРИТОРІЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ВИСОКИХ СТАНДАРТІВ ЖИТТЯ.**

**Операційна ціль 2.6.: Формування громадського простору, приязного до людей з особливими потребами.**

	Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідаль ний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.6.1	Забезпечення пішохідних переходів для людей з особливими потребами	Кількість облаштованих пішохідних переходів	Підвищення рівня мобільності та самостійності осіб з особливими потребами	Рівень задоволеності осіб з особливими потребами з місцевої дорожньої інфраструктури	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Рада громади	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021
2.6.2	Приведення у відповідність до потреб осіб з особливими потребами адміністративних будівель на території громади	Кількість місць громадського користування, що отримали сертифікат «Будинок, дружній для усіх»	Підвищення рівня мобільності та самостійності осіб з особливими потребами	Рівень задоволеності осіб з особливими потребами з користування з місцевого громадського простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Рада громади	Місцевий бюджет, кошти інвесторів, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2019-2021
2.6.3	Моніторинг стану медичного забезпечення на рівні громади	Наявність інформації про стан медичного забезпечення мешканців громади	Покращення медичного забезпечення мешканців громади	Рівень задоволеності мешканців з якості медичних послуг	Дослідження умов проживання та якості медичних послуг	Рада громади	Місцевий бюджет	2018-2020
2.6.4.	Модернізація	Покращення	Покращення	Рівень	Дослідження умов	Рада громади	Місцевий бюджет,	2020-2021

**Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**

	надання медичних послуг на території громади.	надання медичних послуг на території громади. Розширення спектру медичних послуг, що надаються на території громади.	медичного забезпечення мешканців громади	задоволеності мешканців з якості медичних послуг	проживання та якості медичних послуг		кошти інвесторів, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	
--	---	---	--	--	--------------------------------------	--	---	--