



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

РЕКОМЕНДАЦІЇ щодо РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ

Музиківської ОТГ, 2019

**Музиківська об'єднана територіальна громада
Херсонська область, Білозерський район, с. Музиківка**

підготували: Давід Хоїнкіс і Олег Карий

**на замовлення Фонду Розвитку Місцевої Демократії
у рамках проекту "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)",
фінансованого USAID.**

Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). Зміст є відповідальністю Фонду Розвитку Місцевої Демократії і не обов'язково відображає точку зору USAID чи уряду Сполучених Штатів.

This document is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID). The contents are the responsibility of Foundation in Support of Local Democracy and do not necessarily reflect the views of USAID or the United States Government.



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ОПИС ПЕРЕБІГУ МОНІТОРИНГОВОГО ВІЗИТУ:

Моніторинговий візит був проведений в днях 5-6.04.2019 р. консультантами програми ДОБРЕ Давідом Хоінкісом і Олегом Карим.

У візит входили зустрічі серед іншого з головою, секретарем ради, старостами, депутатами, керівниками відділів та закладів органу місцевого самоврядування, їх працівниками, представниками громадських організацій і підприємцями.

Ціллю зустрічей було проведення поглибленого інтерв'ю і розмов з керівництвом громади, а також в колі учасників, які працюють над виконанням стратегії, а також бенефіціарами стратегії. Інтерв'ю та бесіди проводились з метою збирання даних, спостережень і коментарів, що стосуються виявлення наявних проблем чи висновків щодо:

- впровадження стратегії, у тому числі запланованих завдань,
- системи управління та моніторингу,
- можливих змін у методиці та способах реалізації операційних програм,
- нових потреб, що виникають з практики реалізованих стратегічних завдань,
- суспільного сприйняття стратегії та її значення для розвитку громади.

Перед здійсненням візитів було домовлено по телефону та електронній пошті щодо принципів проведення моніторингу, набору даних та інформації, необхідних для здійснення моніторингу, та пояснень цілей проведення моніторингових заходів.

Зустрічі проводились в адміністративному будинку Музиківської сільської ради, а також у деяких населених пунктах громади (селище Східне, с. Мірошниківка) у місцях найважливіших інвестицій, здійснених або розпочатих за останні роки.

ВКАЗІВКИ ДЛЯ КЕРІВНИЦТВА ГРОМАДИ:

- здійснювати моніторинг та оновлення відповідно до процедури, що міститься в стратегії;
- вносити зміни до стратегії відповідно до проведеного моніторингу, а також провести оцінювання та комплексне оновлення стратегії на початку 2021 року, у т.ч. у зв'язку з високою динамікою змін всередині громади та її оточенні, з виборами до місцевих органів влади 2020 року, з розробкою та реалізацією нової стратегії розвитку області та із закінченням строку дії завдань, що мають бути реалізовані згідно з планом заходів;
- пов'язати стратегію розвитку з багаторічними фінансовими та інвестиційними планами (щоб бюджет не функціонував лише як план фінансування поточних завдань);



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- здійснювати управління на основі достовірних даних (статистичних та соціологічних) - забезпечити систематичний збір, узагальнення та аналізування даних для використання в публічному;
- проводити циклічні опитування мешканців щодо умов життя та якості публічних послуг;
- здійснювати систематичний моніторинг надання конкретних послуг мешканцям;
- організувати постійне професійне вдосконалення працівників органу місцевого самоврядування, обмін досвідом з іншими громадами в країні та за кордоном;
- розробляти нові пропозиції, а також впровадити систему професійного економічного сприяння та обслуговування інвесторів із дотриманням антикорупційних процедур;
- провести аудити сфери освіти і сфери культури;
- розвивати співпрацю з містом та сусідніми громадами, зокрема у сфері спільного просторового планування, запланованих та поточних інвестиційних проектів, у тому числі в дорожню інфраструктуру, надання послуг мешканцям (включаючи транспортні, освітні, пов'язані з вільним часом), а також створення та просування пропозицій для інвесторів;
- оптимізувати мережі закладів на території громади, беручи до уваги необхідність значних видатків на їх модернізацію та подальше утримання;
- зміцнювати соціальну згуртованість та цілісність, зокрема інтеграцію жителів Музиківки та Східного, що будують сильну локальну ідентичність, почуття прихильності та ідентифікації з ОТГ
- впровадити систему всебічної підтримки НУО та неформальних соціальних і громадських ініціатив;
- більше узгоджувати пріоритети у рамках бюджету участі з цілями, визначеними в стратегії розвитку громади.